

# **FIFANTA – Têxteis, S.A.**

**Juízos de Competência Cível de  
Vila Nova de Famalicão  
4º Juízo Cível  
Processo 454/09.0 TJVNF**

## **PROPOSTA DE PLANO DE INSOLVÊNCIA**

**FIFANTA – TÊXTEIS, S.A.**

**SEDE: TRAVESSA DE SEBASTIÃO FERNANDES, Nº 20  
4760-760 RIBEIRÃO, VILA NOVA DE FAMALICÃO**

**CAPITAL SOCIAL: 100.100,00 EUROS**

**PESSOA COLECTIVA Nº 501 301 097**

**MATRICULADA NA CONSERVATÓRIA DO REGISTO COMERCIAL DE VILA NOVA DE FAMALICÃO SOB O Nº 501 597 433**

# PROPOSTA DE PLANO DE INSOLVÊNCIA

**MARÇO DE 2009**

## **INDICE**

I – IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA	4
II – CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA	7
III – FUNDAMENTOS DA APRESENTAÇÃO DA EMPRESA AO CIRE	14
IV – CONTEÚDO DO PLANO (Artigo 195º do CIRE)	16
V – PRESSUPOSTOS MAIS DETERMINANTES DO ESTUDO DE VIABILIDADE E RECUPERABILIDADE FINANCEIRA	72

## INDICE

<b>I – Identificação da Empresa</b>	<b>4</b>
Identificação, Estrutura Jurídica, Ano de Constituição e Capital Social	
<b>II – Caracterização da Empresa: Historial e Desenvolvimento da Actividade</b>	<b>7</b>
Missão e Princípios	
Evolução Histórica: Negócios e Investimentos, Actividade Desenvolvida, Principais Produtos, Principais Clientes, Principais Concorrentes, Principais Fornecedores / Matérias-primas e Subsidiárias	
Referências Externas: Entidades bancárias com quem trabalha, Consultores e Auditores, Repartição de Finanças e Centro Regional de Segurança Social	
<b>III – Fundamentos pela Apresentação da Empresa ao CIRE</b>	<b>16</b>
<b>IV – Conteúdo do Plano (artigo 195º do CIRE)</b>	<b>17</b>
4.1- O plano de insolvência deve indicar claramente as <u>alterações dele decorrentes para as posições jurídicas dos credores da insolvência.</u>	17
4.2- O plano de insolvência deve:	30
4.2.1- Indiciar a sua finalidade:	30
4.2.2- Descrever as medidas necessárias à sua execução:	30
4.2.2.1- Já realizadas; ou,	30
4.2.2.2- Ainda a executar;	30
4.2.3- E contém todos os elementos relevantes para efeitos da sua provação pelos credores e homologação pelo juiz, <b>nomeadamente:</b>	33
a) A descrição da situação patrimonial, financeira e reditícia do devedor;	33
b) A indicação sobre se os meios de satisfação dos credores serão obtidos através de liquidação da massa insolvente, de recuperação do titular da empresa ou da transmissão da empresa a outra entidade;	62
c) No caso de prever a manutenção em actividade da empresa, na titularidade do devedor ou de terceiro, e pagamento aos credores à custa dos respectivos rendimentos:	63
c1) Plano de investimentos;	63
c2) Conta de exploração previsional;	64
c3) E demonstração previsional de fluxos de caixa,	65
c4) E balanço pró-forma, em que os elementos do activo e do passivo, tal como resultantes da homologação do plano de insolvência, são inscritos pelos respectivos valores;	66
<b>pelo período de ocorrência daqueles pagamentos;</b>	
d) O impacto expectável das alterações propostas, por comparação com a situação que se verificaria na ausência de qualquer plano de insolvência;	68
e) A indicação dos preceitos legais derogados e do âmbito dessa derrogação.	71
<b>V – Pressupostos Mais Determinantes do Estudo de Viabilidade e Recuperabilidade Financeira da Empresa</b>	<b>72</b>

## I – IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA

### - Identificação

Denominação Social:	Fifanta – Têxteis, S.A.
Localização:	Travessa Sebastião Fernandes, 20 4760 – 706 Ribeirão Vila Nova de Famalicão
Telefone:	351 – 252 490 683
Fax:	351 – 252 490 681
Site:	<a href="http://www.fifanta.com">www.fifanta.com</a>

### - Estrutura Jurídica, Ano de Constituição e Capital Social

Estrutura Jurídica:	Sociedade por Quotas
Data de Constituição:	1982
NIPC:	501 301 097
Objecto Social:	Confecção, comercialização, importação, exportação e representação de têxteis lar; têxteis, artigos de vestuário e acessórios de moda. Produção, comercialização, importação e exportação de brindes e artigos publicitários nomeadamente mochilas e t-shirts.

CAE:	17 400
CRC de Vila Nova de Famalicão – Matricula:	501 301 097

### Capital Social e Sócios/Accionistas

Capital social:

- De constituição	20.000 contos
- Actual	100.100,00 Euros

Estrutura Societária:

Sócio	Montante (Euros)
Laurinda Monteiro Pinto Fernandes	49.879,79
Telmo Pinto Andrezo Fernandes	29.927,87
Maria Joana Pinto Fernandes Ávila	19.951,92
Edson de Sá Ávila	115,00
Marta Ramira Monteiro Cordeiro Fernandes Salgado	115,00
José Pedro Florido Duarte Silva Martins	110,42
<b>Total</b>	<b>100.100,00</b>

<b>Distribuição do Capital</b>	<b>%</b>
Laurinda Monteiro Pinto Fernandes	49,83%
Telmo Pinto Andrezo Fernandes	29,90%
Maria Joana Pinto Fernandes Ávila	19,93%
Edson de Sá Ávila	0,115%
Marta Ramira Monteiro Cordeiro Fernandes Salgado	0,115%
José Pedro Florido Duarte Silva Martins	0,11%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Área Social da empresa: Concelho de Vila Nova de Famalicão

## II – CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA

### - Missão

A **Fifanta** tem como missão produzir e comercializar artigos têxteis para o lar, bem como, compra de marcas para produção e comercialização de produtos têxteis.

A empresa pratica preços competitivos, na intenção de satisfazer as necessidades e as expectativas dos seus clientes e também de contribuir para a melhoria de condições socioeconómicas dos seus trabalhadores e da comunidade em que está inserida, pelo que tem perseguido uma política de permanentes investimentos na modernização dos seus equipamentos, na organização interna, nas condições de trabalho e na formação dos seus recursos humanos.

### - PRINCÍPIOS

A **Fifanta** dedica atenção constante às necessidades e desejos dos seus clientes e à opinião destes sobre os produtos da empresa procurando ultrapassar as suas próprias expectativas.

A **Fifanta** desenvolve com grande regularidade, novos produtos, com o intuito de criar novas necessidades nos seus clientes.

A **Fifanta** procura desenvolver de forma continuada a sua organização, interna e externamente, de modo a actuar para ser o primeiro e melhor fornecedor dos seus clientes.

A **Fifanta** dedica atenção constante a novas e futuras oportunidades de negócio reforçando a posição concorrencial, prestígio e imagem dos seus produtos, aproveitando a especialização e know-how de que dispõe.

A **Fifanta** procura promover o desenvolvimento individual dos seus recursos humanos, incentivando a sua participação na análise, discussão e propostas de melhoria contínua e proporcionando a cada trabalhador condições para conhecerem e perceberem as vantagens desta atitude para o desenvolvimento individual e organizacional.

A **Fifanta** trabalha para melhorar de forma contínua o desempenho da sua organização, com respeito pelas condições de salvaguarda ambiental e pela utilização de adequados instrumentos e sistemas de gestão e organização e pelo desenvolvimento dos seus colaboradores, criando continuamente condições para garantir o seu desenvolvimento sustentado.

#### - LÓGICA EVOLUTIVA DA EMPRESA E ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

A empresa **Fifanta– Têxteis, S.A.**, foi fundada, em 1982, em Santo Tirso, pelo sócio gerente Sebastião Fernandes.

Deslocalizou a sua actividade, em 1991, para Ribeirão, onde hoje, ainda está instalada.

À data da constituição, a **Fifanta** tinha como capital social vinte milhões de escudos, adoptando a forma jurídica de sociedade por quotas e o seu capital estava distribuído da seguinte forma:

SÓCIOS	QUOTA	%
Sebastião Andrezo Fernandes	10.000.000\$	50,000 %
Laurinda Monteiro Pinto Fernandes	6.000.000 \$	30,00 %
Sebastião Andrezo Fernandes	4.000.000 \$	20,00 %
<b>Total</b>	<b>20.000.000\$</b>	<b>100,000%</b>

## **- INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS**

A **Fifanta** labora actualmente, numas instalações, propriedade da CGD (Caixa Geral de Depósitos), por contrato de locação financeira, com 4000 m<sup>2</sup>, onde tem todo o seu imobilizado e produz toda a gama de produtos têxteis para o lar.

Os equipamentos são tidos como os mais adequados às actividades que a empresa desenvolve.

A sua sede localiza-se na Travessa de Sebastião Fernandes, nº 20, 4760-760 Ribeirão, Vila Nova de Famalicão.

## **- PRODUTOS**

Os produtos têxtil lar, que a **Fifanta** produz e comercializa, são, basicamente, almofadas, fronhas, edredões, protectores de colchão e sobrecolchões.

Na sua grande maioria, os mesmos são concebidos e desenvolvidos internamente, para posterior apresentação aos clientes.

Acontece, também, os clientes que solicitarem a produção de alguns artigos, de acordo com as especificações técnicas por estes apresentadas.

Os produtos de têxtil lar podem ser vendidos com a marca **Fifanta** ou com as marcas dos seus clientes, conforme o mercado a que se destinam ou conforme o desejo destes.

## **LICENCIAMENTO**

Depois de fornecido o “Guia de Estilos” da marca, cabe à **Fifanta**, e para cada produto, concebê-lo, desenvolvê-lo e, após aprovação do detentor da marca, produzi-lo para posterior comercialização.

## - CLIENTES

Com a abertura do mercado europeu às exportações do Oriente, principalmente, as oriundas da China, a carteira de clientes da **Fifanta** sofreu algumas alterações.

A forte concorrência de produtos oriundos destes mercados, originou uma quebra de vendas.

No entanto, percebemos que, ao dia de hoje, há uma forte sensibilidade em vários clientes de voltarem a comprar, preferencialmente, às indústrias nacionais. Esta prende-se com a percepção de uma maior qualidade nos produtos nacionais, bem como um nível de serviço, mais eficaz.

## - POLÍTICA DE PREÇOS E SUA DETERMINAÇÃO

No que se refere aos produtos **Têxtil Lar**, os preços são determinados produto a produto, através do seguinte método:

Primeiramente, é elaborada uma Ficha de produto em Excel, que é usada para todos os produtos, alterando apenas os pressupostos, conforme o tipo de produção.

Os **custos** são calculados da seguinte forma:

- Através do histórico, colocamos na ficha, a quantidade necessária de matéria-prima, (ex.) tecido, fibra, linhas, embalagem individual, caixas, para uma unidade de produto. A estes custos são acrescentados os EGF, FSE e MOD, determinando desta forma, o custo total unitário.

Os **proveitos** são calculados da seguinte forma:

- Em função da capacidade de produção (industrial e humana), e enquadrados nos preços de mercado vigentes, é previsionada uma facturação em função do

histórico do ano anterior, acrescido de novos negócios e produtos negociados e em fase de contratualização com os diferentes clientes.

Está sempre em aberto, o aumento dos proveitos, por via de angariação de novos clientes, bem como produção e comercialização de novos produtos.

Deste modo, considera-se que o processo de orçamentação é adequado, pois os custos das matérias-primas e subsidiárias e os coeficientes que cobrem os encargos gerais de fabrico e a margem de comercialização são regularmente revistos.

No que respeita ao **Licenciamento**, e estando este negócio sustentado no outsourcing, os seus **custos**, baseiam-se no valor de aquisição da licença, seu desenvolvimento através da Concepção e Desenvolvimento de produtos, e custos de compra dos mesmos.

Os **proveitos** estão na venda da gama de produtos aos quais são deduzidos os devidos royalties acordados.

Em situações particulares, o preço final pode ainda variar em função de negociações levadas a cabo para determinado produto, com determinado cliente.

#### **- FUNÇÃO COMERCIAL/GESTÃO DAS ENCOMENDAS**

A função comercial é assegurada pela Dr.<sup>a</sup> Joana Ávila, contactando directamente os clientes, com os quais trabalha há muitos anos. As amostras enviadas aos clientes estão sob a responsabilidade do chefe de produção e Departamento de Qualidade.

A **Fifanta** tem, ainda, um comercial na angariação de novos clientes e acompanhamento dos mesmos.

## - CONCORRENTES

Em termos concorrenciais, verifica-se que os principais concorrentes que operam no mesmo segmento de mercado da **Fifanta** em termos industriais são:

- Eurospuma
- Analar

## - FORNECEDORES

Os principais fornecedores são os seguintes:

- Felpor, Lda
- Fiberyarn
- Tecidos Pinheirinhos
- Jozitêxteis
- Rodôme
- Vertente

As principais matérias-primas são as seguintes:

- Matérias-Primas: Polyester  
Tecido  
Tecido Não Tecido

## - Referências externas

BANCOS:

- CGD
- BES

ASSOCIAÇÕES:

- ANIVEC

- Repartição de Finanças: Vila Nova de Famalicão

- Instituto de Segurança Social: Braga

### III – FUNDAMENTOS DA APRESENTAÇÃO DA EMPRESA À INSOLVÊNCIA - CIRE

O devedor descreve na petição inicial as causas da situação em que se encontra. Considerando a sua importância para este relatório, transcreve-se:

*“A Requerente é uma sociedade comercial que tem por objecto o fabrico e a comercialização de fios de fantasia, sobretudo para os têxteis lar.*

*Sucedede que o negócio dos têxteis lar da Requerente estava e está directamente relacionado com o mercado imobiliário uma vez que a venda, nomeadamente de almofadas, “edredons”, colchas e cortinas está intimamente relacionada com a venda de casas.*

*Ora, estando este mercado em forte recessão há vários anos levou, de forma inexorável, a que a Requerente sofresse uma acentuada retracção na comercialização dos seus produtos.*

*Por outro lado, a abertura do mercado europeu aos têxteis chineses, afectou gravemente a Requerente.*

*A acrescer ao exposto, a Requerente contratou com a SONAE o fornecimento de “edredons” estampados.*

*Tais “edredons” tiveram de ser importados do Paquistão dado terem um menor custo de produção e dado que a unidade fabril em causa estava especialmente vocacionada para este tipo de produtos e uma vez que as referências desta empresa, que já tinha estado presente nas melhores feiras de têxteis do mundo e era inclusivamente fornecedora da IKEA, eram óptimas.*

*A verdade porém é que não só não cumpriram os prazos de entrega, como houve reclamações várias sobre os tecidos que tinham vícios vários.*

*Assim, a Requerente teve de retomar toda a mercadoria comercializada e de a produzir novamente em Portugal, com todos os custos inerentes.*

*Por fim, importa igualmente salientar que a devolução da mercadoria supra referida bem como da referente à segunda edição da marca “Floribella”, cujas vendas não atingiram o expectável, causaram graves problemas de tesouraria à Requerente dado que são naturalmente efectuadas sem IVA, a aliar ao prazo de pagamento de noventa dias praticado pela SONAE o que só levou ao acentuar das dificuldades da Requerente com o início dos atrasos junto da Fazenda e Segurança Social.*

*Ora, face a tudo quanto foi exposto, certo é que a única hipótese da Requerente tem actualmente, para além do próprio dever que sobre si impende bem plasmado no artigo 18.º do CIRE, para conseguir retomar a sua normal vida empresarial é a de se apresentar à insolvência e apresentar o competente plano de insolvência.*

*A Requerente possui um estabelecimento localizado no lugar de Sam, freguesia de Ribeirão, concelho de Vila Nova de Famalicão.”*

## **IV – CONTEÚDO DO PLANO (artigo 195º do CIRE)**

### **- Introdução**

O devedor usando da faculdade concedida pelo CIRE, vem apresentar um Plano de Insolvência, consubstanciado, nos pontos abaixo referidos:

Como decorre aliás de obrigação legal, este Plano de Insolvência apresentado, indica claramente nos pontos abaixo descritos as alterações que dele resultam, para as posições jurídicas dos credores da insolvência.

A empresa, apesar das dificuldades com que se tem debatido, mantém intactos os seguintes aspectos, fundamentais para assegurar a continuidade do negócio:

- A sua carteira de clientes permanece estável.
- O elevado nível de serviço ao cliente e prazos de entrega, está assegurado.

A insolvente dispõe de capacidade organizativa e de uma estrutura comercial compatível com o normal desenvolvimento das suas vendas e dos diversos mercados.

Os proveitos projectados serão compatíveis com um quadro de custos mais equilibrado, contando-se, para tal, com o prosseguimento com a redução dos encargos financeiros de financiamento e funcionamento, que a execução deste plano pode permitir.

A Gerência entende ser superior o valor da empresa com a manutenção em pleno do estabelecimento da insolvente, em comparação com o valor de liquidação do Activo, pelo que propõe que a Assembleia aprove a execução deste Plano de Insolvência, que permita a recuperação da empresa, a conciliação dos interesses dos credores e a manutenção dos postos de trabalho.

#### **4.1- “O plano de insolvência deve indicar claramente as alterações dele decorrentes para as posições jurídicas dos credores da insolvência.”**

Os credores da insolvência registarão as seguintes alterações:

##### **4.1.1- Por Classificação de Créditos**

###### **- Credores Garantidos**

Não aplicável.

###### **- Credores Privilegiados**

Conforme discriminação do Quadro de Créditos Sobre a Insolvência.

**- Instituto da Segurança Social** **36.307,86 euros**

A regularização ocorrerá nos termos do DL 411/91, conforme vier a ser estabelecido entre o IGFSS e a administração do devedor, quer quanto ao plano de pagamentos quer quanto às garantias.

Assim, fica acometida ao IGFSS a elaboração e comunicação ao devedor de plano prestacional que se enquadre nos termos daquele DL 411/91, sendo que se dá por provada a necessidade de pagamento em prestações.

E solicita-se a redução a 20% dos juros vencidos.

Estabelece-se a regularização em 36 prestações mensais, com taxa de juro de 6 %, 5% ou 4% conforme a natureza da garantia a prestar, vencendo-se a primeira no último dia útil do mês seguinte ao da aprovação desta proposta de Plano em Assembleia de Credores.

**- Estado Fazenda Pública**

**39.141,88 euros**

A Regularização ocorrerá nos termos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT), nomeadamente do artigo 196º e seguintes, conforme vier a ser estabelecido entre a administração fiscal e a administração do devedor.

Mas, para efeitos de calculo prestacional deste Estudo, toma-se o pagamento da totalidade do capital, com juros vencidos e vincendos calculados à taxa de 6% anual, em 36 prestações mensais, iguais e sucessivas, conforme plano abaixo discriminado, vencendo-se a primeira no ultimo dia útil do mês seguinte àquele em que se verifique a aprovação em Assembleia de credores de apreciação e votação do plano de insolvência.

Assim, considera-se notificada a Administração Fiscal do requerimento a que alude o artigo 196º, n.º 1 do CPPT e dá-se por provada que a situação económica do devedor não permite o pagamento de uma só vez, para efeito do n.º 4 do mencionado artigo 196º do CPPT.

**- Trabalhadores**

**13.249,49 euros**

Será feito o pagamento em 36 prestações mensais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira no dia 30 de Junho de 2009, com juros vencidos e vincendos.

**- Credores Comuns:**

Conforme discriminação do Quadro de Créditos Sobre a Insolvência.

A regularização ocorrerá nos seguintes termos:

**Perdão:** 75% do capital, e a totalidade dos juros vencidos, é objecto de perdão.

## - Credores Comuns: Fornecedores de bens e de Serviços Não Financeiros

**A Pagar:** 25% do capital será pago em prestações trimestrais nos termos do quadro seguinte:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Percentag	3,00%	4,00%	8,50%	10,00%	17,50%	20,00%	20,00%	17,00%	0,00%	0,00%
Percentag	3,00%	7,00%	15,50%	25,50%	43,00%	63,00%	83,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Primeiros 8 trimestres - 1% de capital em cada um  
8 trimestres seguintes - 2,5% de capital cada um  
12 trimestres seguintes - 5% de capital cada um  
Por fim, 2 trimestres com 6% de capital cada um.

## - Credores Comuns: Bancos, Outros Credores (conta 23 do POC) e Estado e Outros Entes Públicos

**A Pagar:** 25% do capital.

Considerando a especificidade destes credores pela natureza dos seus créditos fica estabelecido que serão pagos em 60 prestações, mensais e sucessivas com taxa de juro de 6%.

No caso de Bancos e Outros Credores (conta 23 do POC) as prestações serão crescentes, vencendo-se a primeira em 30 de Junho de 2010.

No caso de Estado e Outros Entes Públicos as prestações serão iguais, vencendo-se a primeira em 30 de Junho de 2009. E no caso do credor Fazenda Pública estão considerados os créditos – sob condição – que resultem do **regime de dedução do IVA a que se refere o artigo 71º, nº 8 do CIVA, no valor estimado de 19.538,84 euros.** Trata-se de um crédito sob condição,

dependente da confirmação do pedido de reembolso junto da Fazenda Pública do IVA integrante do perdão de créditos dos credores da insolvência.

**Os Fornecedores de bens e de Serviços Não Financeiros – credores comuns – aceitam expressamente este diferente tratamento dos Bancos, Outros Credores (conta 23 do POC) e Estado e Outros Entes Públicos**

**- Credores Subordinados:**

Conforme discriminação do Quadro de Créditos Sobre a Insolvência.

**Perdão:** 75% do capital e juros vencidos são objecto de perdão.

**A transformar em capital:** os restantes 25% serão transformados em capital.

**- Locação Financeira e ALD**

Os créditos por locação financeira/ALD serão renegociados para 60 prestações, mensais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira em 30 de Junho de 2009, com juros vincendos à taxa de 6% ao ano.

**- Cessão de créditos:** os credores podem ceder os seus créditos por simples comunicação aos autos, para este efeito, e nos termos mencionados, cumprir o cessionário como acima estabelecido.

**4.1.2- Por Tipo de Credor de Créditos Sobre a Insolvência**

Para efeitos da presente proposta de regularização dos Créditos sobre a Insolvência foram considerados os discriminados no Mapa da página seguinte.

CRÉDITOS SOBRE A INSOLVÊNCIA			Regularização por Clientes/Fornecedores/Outros	Retoma Total do Bem	PERDÃO BRUTO PROPOSTO		IVA a DEDUZIR - 71º, nº 8 CIVA	Transformação em Capital	A PAGAR pela Insolvente	TOTAL A RECEBER pelos CREDORES
		EUROS	EUROS	EUROS	%	EUROS	EUROS	%	EUROS	EUROS
<b>22/26</b>	<b>Fornecedores e Outros Credores</b>	<b>772.785,06</b>	<b>54.362,26</b>	<b>0,00</b>		<b>524.893,85</b>	<b>78.155,37</b>	<b>0,00</b>	<b>173.761,55</b>	<b>251.916,92</b>
<b>22/268</b>	<b>Fornecedores e Outros Credores C/C</b>	<b>625.242,95</b>	<b>0,00</b>			<b>468.932,21</b>	<b>78.155,37</b>	<b>0,00</b>	<b>156.310,74</b>	<b>234.466,11</b>
	Comuns	625.242,95			75,00%	468.932,21	78.155,37	0,00%	0,00	234.466,11
	Sobcondição	0,00	0,00		75,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00
	Subordinados	0,00	0,00		75,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00
<b>261</b>	<b>Fornecedores de Imobilizado</b>	<b>23.968,72</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>4.201,32</b>
	Sofinloc	1.150,09							1.150,09	1.150,09
	BES Leasing	2.947,24							2.947,24	2.947,24
	Banco Efisa	103,99							103,99	103,99
	Caixa Leasing	19.767,40		19.767,40						
<b>262</b>	<b>Pessoal - Salários/Indemnizações - Privilegiados</b>	<b>69.211,13</b>		<b>0,00</b>		<b>55.961,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>13.249,49</b>
<b>262</b>	<b>Pessoal - Indemnizações - Sobcondição</b>	<b>54.362,26</b>	<b>54.362,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>23</b>	<b>Empréstimos Obtidos</b>	<b>477.975,73</b>	<b>0,00</b>			<b>358.481,80</b>			<b>0,00</b>	<b>119.493,93</b>
<b>2311</b>	<b>Empréstimos Bancários e Outros de C Prazo</b>	<b>477.975,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>358.481,80</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>119.493,93</b>
	<b>Créditos Comuns</b>	<b>477.975,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>358.481,80</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>119.493,93</b>
	Banco Espírito Santo	241.000,00	0,00	0,00	75,00%	180.750,00	0,00	0,00%	0,00	60.250,00
	Banif – Banco Internacional do Funchal, S. A.	82.000,00	0,00	0,00	75,00%	61.500,00	0,00	0,00%	0,00	20.500,00
	Norgarante	50.000,00	0,00		75,00%	37.500,00	0,00	0,00%	0,00	12.500,00
	Outros	104.975,73			75,00%	78.731,80	0,00	0,00%		26.243,93
	<b>Empréstimos Bancários MLP</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>24</b>	<b>Estado e Outros Entes Públicos</b>	<b>199.957,62</b>		<b>0,00</b>		<b>93.380,91</b>	<b>19.538,84</b>	<b>0,00</b>	<b>126.115,55</b>	<b>126.115,55</b>
	<b>Fazenda Pública</b>									
	Garantidos	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Créditos Privilegiados	39.141,88	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	39.141,88	39.141,88
	Créditos Comuns	92.402,99	0,00	0,00	75,00%	69.302,24	19.538,84		42.639,59	42.639,59
	Créditos Subordinados	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>Subtotal</b>	<b>131.544,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>69.302,24</b>	<b>19.538,84</b>		<b>81.781,47</b>	<b>81.781,47</b>
	<b>Instituto da Segurança Social</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						
	Garantidos	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00		0,00	0,00
	Créditos Privilegiados	36.307,86	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00		36.307,86	36.307,86
	Créditos Comuns	32.104,89	0,00	0,00	75,00%	24.078,67	0,00		8.026,22	8.026,22
	Créditos Subordinados	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>Subtotal</b>	<b>68.412,75</b>	<b>0,00</b>			<b>24.078,67</b>	<b>0,00</b>		<b>44.334,08</b>	<b>44.334,08</b>
<b>25</b>	<b>Accionistas (Sócios) / Accionistas das Sociedades Accionistas</b>	<b>549.412,65</b>	<b>0,00</b>		<b>75,00%</b>	<b>412.059,49</b>	<b>0,00</b>	<b>137.353,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				0,00						
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>2.000.131,06</b>	<b>54.362,26</b>	<b>0,00</b>		<b>1.388.816,05</b>		<b>137.353,16</b>	<b>419.371,03</b>	<b>497.526,40</b>
<b>2613</b>	<b>Fornecedores de Imobilizado - Leasings</b>	<b>1.776.347,99</b>	<b>0,00</b>	<b>1.682.334,22</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>			<b>94.013,77</b>	<b>94.013,77</b>
	SOFINLOC - 606437	44.758,65							44.758,65	
	BANCO ESPIRITO SANTO SA - LEASING	46.305,89							46.305,89	
	BANCO EFISA	2.949,23							2.949,23	
	CAIXA LEASING E FACTORING-INST. FIN. DE CRÉDITO, SA	1.682.334,22		<b>1.682.334,22</b>						
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>3.776.479,05</b>	<b>54.362,26</b>	<b>3.364.668,44</b>		<b>1.388.816,05</b>		<b>137.353,16</b>	<b>513.384,80</b>	<b>591.540,17</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>3.776.479,05</b>	<b>54.362,26</b>	<b>3.364.668,44</b>		<b>1.388.816,05</b>		<b>137.353,16</b>	<b>513.384,80</b>	<b>591.540,17</b>

**LISTA PROVISÓRIA DE CREDORES**

LISTA PROVISÓRIA DE CREDORES							
	IDENTIFICAÇÃO DO CREDOR				Natureza do Crédito	Nº de Votos	% no Total de Votos
Nº	Nome	Morada	Cod_Postal	NIF			
1	2 J.M.-IMP. E EXPORT. TEXTEIS, LDA.	PRACETA SR DOS AFLITOS, 88	4415-345 CARVALHOS	502315962		433,34	0,03
2	2 TERA COMÉRCIO INFORMÁTICO, S.A.	RUA JOÃO PEDRO RIBEIRO, 692	4000-305 PORTO	505745305		174,45	0,01
3	A. GONÇALVES & ASSOCIADOS					10.224,72	0,73
4	ADALMA-INDÚSTRIA DE CARNES, LDA.	RUA DA CARVALHÁ, 21	4760-725 RIBEIRÃO	505284197		432,44	0,03
5	AGOSTINHO NORBERTO ALVES DINIS	AV. PORTAS DO MINHO, 123	4760-706 RIBEIRÃO	139664726		5,10	0,00
6	AIDINA - TÊXTEIS, LDA.	RUA DR. JOÃO DAS REGRAS, 343	4786-909 TROFA	505557649		43,20	0,00
7	AMANN PORTUGAL-COM. LINHAS, UNIP.,L	AV. ARCOS DO SARDÃO, 391	4431-601 OLIVEIRA DO DOURO	502451157		36,97	0,00
8	AMMERAAL BELTECH, SA	RUA ENG FREDERICO ULRICH, 2864 APTD 1364	4470-909 MAIA	503042463		240,00	0,02
9	ANDRADE & C.ª, LDA. - PNEUTROFA	RUA AUGUSTO PIRES LIMA	4785 TROFA	500925135		78,30	0,01
10	ANDREZO - INV. TEXTEIS E AUDIOVISUAIS					55.691,02	3,99
11	ANIVEC-ASSOC.NACIONAL DAS INDÚSTRIAS DE VESTUÁRIO	AVª. DA BOAVISTA, 3523 - 7º	4100 PORTO	500947937		12,10	0,00
12	ANTÓNIO ANTUNES & FILHOS, LDA.	RUA ANTÓNIO ANTUNES CABRAL,4	4700-104 BRAGA	500022763		181,06	0,01
13	ANTÓNIO M.LOPES MIRANDA DA SILVA_MECÂNICO	AV.PORTAS DO MINHO Nº 300	4760 V.NOVA FAMALICÃO	144208636		1.075,84	0,08
14	ANTONIO PEDRO MOREIRA RAMOS, LDA	TV CRUZ DE FERRO N.º 4	4485-270 GUILHABREU	503919446		54,45	0,00
15	APAFA - TEXTEIS, LDA.	RUA DE S. JOAO DE DEUS	4764-908 RIBEIRAO	502030143		432,76	0,03
16	ARMAZÉNS DE TECIDOS CARRIÇO, LDA.	R.ANTÓNIO SÉRGIO, 351 VALDEIRIGO	4785-370 TROFA	501186093		1.770,68	0,13
17	AUGUSTO MARTINS GOMES	RUA MACHADO SANTOS, LOTE 42, 714	4760-585 CALENDÁRIO (V.N.FAMALICÃO)	179900161		800,00	0,06
18	AUTONI- PNEUS E ÓLEOS, LDA	AV. INDUSTRIA TEXTIL, 201	4796-908 AVES	503275689		72,50	0,01
19	AVIES - ACESSORIOS PARA CONFECÇÃO, LDA					1.532,00	0,11
20	BANCO EFISA					103,99	0,01
21	BANCO ESPIRITO SANTO SA	AV DA LIBERDADE 195	1250-142 LISBOA	500852367		241.000,00	17,26
22	BANCO ESPIRITO SANTO SA - LEASING	AV DA LIBERDADE 195	1250-142 LISBOA	500852367		2.947,24	0,21
23	BANIF SA	RUA DR. JOSÉ BRUNO TAVARES CARREIRO, 6	9500-119 PONTA DELGADA	512004528		82.000,00	5,87
24	BELLAGIO, S.L.	AVDA. KENNEDY, 85	8320	34607084046		745,00	0,05
25	BES VIDA, COMPANHIA DE SEGUROS, SA					1.000,00	0,07

26	BETTER WORLD, LDA					12.500,00	0,90
27	BIT-F3M, LDA					5.265,92	0,38
28	BOFIL- BOTÕES E FIVELAS, LDA					461,20	0,03
29	BOMBAVE-BOMBAS CENTRÍFUGAS E HIDRAULICASDO AVE, LD	AV. DA INDÚSTRIA - APARTADO 70	4760 RIBEIRÃO	500591652		3.085,93	0,22
30	BRAS-T-SEGURANÇA, HIGIENE E SAÚDE NO TRABALHO, LDA.	PRAÇA DO BOCAGE, 42	4710-306 S. VICTOR - BRAGA	505276313		720,38	0,05
31	C. SANTOS, LDA.	RUA DA ESTRADA, 95 - CRESTINS	4471-905 MOREIRA MAIA	500676372		5.688,50	0,41
32	CAIXA LEASING E FACTORING-INST. FIN. DE CRÉDITO, SA	AV. 5 DE OUTUBRO, 175 12º	LISBOA	504868713		19.767,40	1,42
33	CARTÃO CREDIFLAS					204,35	0,01
34	CARTONAGEM S. TIAGO, LDA.	LUGAR DA IGREJA	4700-770 S. JULIÃO BRAGA	500593175		11,75	0,00
35	CATIM, CENTRO APOIO TECN IND. METALOMECÂNICA	RUA DOS PLÁTANOS, 197	4100-414 PORTO	501630473		192,15	0,01
36	CHEP- GESTÃO INTEGRAL DE PALETES E CONTENTO	GALERIAS ALTO DA BARRA	2780 OEIRAS	980078091		3.026,48	0,22
37	CID - COMPLETELY INDEPENDENT DISTRIB					77,39	0,01
38	COG - EMBALAGENS E PLASTICOS, LDA	RUA DÂMASO CARREIRO N.º 120	4350-143 PORTO	504663968		4.629,89	0,33
39	COLCHOES BOM REPOUSO, CRL	COOPERATIVA OPERÁRIA DE FABRIC	2565-999 RUNA	500436878		3.576,60	0,26
40	CONF. TEXTEIS DA MAGANHA-FERREIRA LEITE & Cª, LDA	RUA ALBERTO PIMENTEL, 145	4786-909 TROFA	500982767		29,52	0,00
41	criação livre de dilemaFAKTOR - PUBLICIDADE LDA.	RUA IND. DA ORTIGUEIRA N.º 76	4410 VNG	506929809		1.161,60	0,08
42	CTT EXPRESSO, SA					10.127,24	0,73
43	DANU FIBRAS					25.470,20	1,82
44	DEPARTMENT-CONSULTORES DE COMUNICAÇÃO, LDA.	AVENIDA DA BOAVISTA, N.º3521 - 3º-SALA 303	4100-139 PORTO	506935639		589,88	0,04
45	DIABRONZE- EXPORTAÇÃO & IMPORTAÇÃO, LDA	RUA DE TIMOR, ENTRADA 136/156, LOJA F	3880-998 OVAR	508212456		1.980,00	0,14
46	DIRECÇÃO GERAL DOS IMPOSTOS				Privilegiado	39.141,88	2,80
					Comum	92.402,99	6,62
						131.544,87	
47	DR. JOÃO ARAÚJO (ADVOGADO)	AV DR CARLOS BACELAR 1044 SALA 27 B	4760-103 V N FAMILICÃO	183020030		2.114,00	0,15
48	EDOR-FÁBRICA DE ELÁSTICOS, LDA.	RUA DO SOBRADO, N.º36	4835-443 GUIMARÃES	501 965 823		24,76	0,00
49	EDP SERVIÇO UNIVERSAL, S.A.	RUA CAMILO CASTELO BRANCO 43	1050-044 LISBOA	507846044		3.802,66	0,27
50	EFICASUAL - UNIPESSOAL, LDA					289,92	0,02
51	ELECTRO VILAR - FERNANDO MOREIRA ALVES	RUA DA GÂNDARA, 169	4485 VILA DO CONDE	149627254		757,81	0,05
52	EMPRESA IND. DE NEGRELOS, S.A.	RUA DO CENTENÁRIO, N.º 177	4796-908 VILA DAS AVES	500096678		372,43	0,03
53	ESTADOS D'ALMA_COMERCIO DE VESTUÁRIO, LDA	RUA JOÃO PEREIRA SEGURO, 47 G MURTAL	2775-104 PAREDE	506852954		1.781,73	0,13
54	EUROCOTTON-COM. INTERN. TEXTEIS, LD	RUA CIDADE DE GUIMARÃES, 187 LOTE 4	4800-858 GUIMARÃES	501867066		821,83	0,06
55	EUROESPUMA-SOC.IND. ESPUMAS SINT.LD	RUA DOS LAGOS N.º242	4501-855 ESPINHO	500102430		2.032,07	0,15
56	EUVEO - CONSULTORIA P/ OS NEGOCIOS					23.521,43	1,68
57	EXLED CONFECÇÕES, LDA					7.507,05	0,54

58	FARFITEX - FÁB. REGENERADORA DE FIB	PARQ IND GUIMARÃES PAV G 14 T-2	4800 GUIMARÃES	500881863		383,40	0,03
59	FÁVERO-ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, LD	RUA DE GONDARÉM, 1437	4150-380 PORTO	503680559		70,00	0,01
60	FELPOR-ENTRETELAS E NAPAS, LDA.	RUA DA FORMIGA, 84 - APARTADO 123	4745-022 ALVARELHOS TRF	502155353		78.444,26	5,62
61	FEMA - FERREIRA MAININI, LDA	TRAVESSA DAS POLÉS, L.J. 41, APARTADO 286	4815-901 CALDAS DE VIZELA	505613050		255,35	0,02
62	FERNANDO DUARTE PARENTE, LDA.	ARMAZEM : AV.DE SANTARÉM, 31-33	6200-198 COVILHÃ	502075589		360,41	0,03
63	FEUP-FACULDADE DE ENGENHARIA	RUA DR. ROBERTO FRIAS, S/N. - EDº A 215	4200-465 PORTO	503888303		1.444,02	0,10
64	FIBERPARTNER APS	SJAELLANDSGADE 10B	DK- 7100 VEJLE DINAMARCA	123456789		138,06	0,01
65	FIBRES VAL SL	POL. IND. EL REGADIU	46880 BOCAIRENT - VALENCIA ESPANHA	B-97881445		11.495,75	0,82
66	FILTEC- GRUPO INTERACTIVA	ZONA IND. DA MAIA I. SECTOR VIII	4475-132 GEMUNDE MAIA	502184175		4.948,04	0,35
67	FRANCISCO VAZ DA COSTA MARQUES, FILHOS & C.ª, SA					793,32	0,06
68	GALI MACEDO & ASSOCIADOS ADVOGADOS	AV DA BOAVISTA, 1588 7º	4100-115 PORTO	507401620		1.272,00	0,09
69	GARLAND TRÂNSITOS, LDA.	ZONA INDUSTRIAL DA MAIA I, SECTOR VIII, 310	4475-298 MAIA	502065567		2.722,50	0,19
70	GEOTUR VIAGENS E TURISMO, SA					2.039,50	0,15
71	GESTIDEIA-PUBL.,DESIGN E MEIOS, LDA	PARQUE INDUSTRIAL DE SAMPAIO	3430 - 414 CARREGAL DO SAL	502937777		530,45	0,04
72	GROZ-BECKERT PORTUGUESA, LDA.	RUA FÁBRICA DAS AGULHAS, 71	4409-516 V. N. GAIA	500130922		234,16	0,02
73	GRUPEMBAL - EMB. INSDUSTRIAIS, S.A	AV MENERES 764, 15 1º ESQ	4450-190 MATOSINHOS	500804222		1.501,94	0,11
74	HOTEL MOUTADOS_DOMINGOS E LAURINDA E.T.H., LDA	AV. DO BRASIL, 1223	4764-983 VILA NOVA FAMALICÃO	501356061		985,95	0,07
75	IDEPA - INDUSTRIA DE PASSAMANARIAS, LDA					1.703,55	0,12
76	IN CENTEA, TECNOLOGIA DE GESTÃO, SA					2.922,33	0,21
77	INSTITUTO DA GESTÃO FINANCEIRA DA SEGURANÇA SOCIAL	RUA ANTÓNIO PATRÍCIO 262	4199-001 PORTO	500715505	Privilegiado	36.307,86	2,60
					Comum	32.104,89	2,30
						68.412,75	
78	INVESIL - INDÚSTRIA DE CARDAÇÃO, LDA.	VALE FORMOSO	4560 PAÇO DE SOUSA	500695105		2.381,78	0,17
79	ITT - INDUSTRY OF TECHNICAL TEXTILES					3.840,04	0,28
80	J. M. SILVA, UNIPessoal, LDA. JOMARSIL	AV. PADRE MANUEL J. SALAZAR P. SILVA, 650	4765-903 BAIRRO	505935651		2.175,95	0,16
81	JOSE MANUEL F. PINTO, UNIPessoal, LDA	BAIRRO NOVO, Nº1 - A	6200 COVILHÃ	506497585		919,60	0,07
82	JOSÉ NEVES & CA., LDA	PARQUE IND. PAV. D7 S. JOÃO DA PONTE	4801-911 GUIMARAES	501297650		176,40	0,01
83	LIDERGRAF - ARTES GRÁFICAS, SA					2.459,07	0,18
84	LUSOCEDE-EMP. TRABALHO TEMPORÁRIO, LDA.	AVENIDA FONTES PEREIRA DE MELO, 3 - 11º	1050-115 LISBOA	504601822		864,25	0,06
85	MAGIC CHOICE- EVENTOS E ESPECTACULO	TV. SEBASTIÃO FERNANDES, 20	4760-706 RIBEIRÃO	508457351		6.156,93	0,44
86	MALHAS TRICONYL, LDA.	RUA NOVA DOS FOGUETEIROS 391	4461-301 SRª DA HORA - MATOSINHOS	500176426		19.144,96	1,37
87	MANUEL ANTAS, LDA					3.503,00	0,25
88	MARPEI - ESTAMPARIA TÊXTIL, SA					1.507,33	0,11

89	MBA MARK.& BRINDES ASSOC. FONTE & OLIVEIRA LDA	RUA DE VILAR DO SENHOR, 493 (NOBRINDE)	4455-213 LAVRA	502640421	1.137,41	0,08
90	MENDES & MENDES, LDA	LOTEAMENTO INDUSTRIAL DA CARVALHOSA LOTE 25	4760-679 LOUSADO V.N.FAMALICÃO	501924523	1.440,00	0,10
91	MICROPOLIS PRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO	PARQUE INDUSTRIAL DE RUÃES LOTE 14	4700-565 BRAGA	505504952	209,33	0,01
92	MINHO MÉDIA MULTIMÉDIA INTERNET	AVª DRº CARLOS BACELAR - EDIFICIO.SAZA Nº 968- ESC	4760-103 VILA NOVA DE FAMALICÃO	504154702	77,35	0,01
93	MOORE STEPHENS SROC (A. GONÇALVES E ASSOCIADOS)	RUA JOÃO DE DEUS, 6 - 6º - SALA 602	4100-456 PORTO	501303189	7.732,31	0,55
94	MOTA, MATOS & MAIA - REP. COM. INT., LDA	RUA DO PEIXOTO, 20	4810-119 GUIMARÃES	503 082 023	4.321,22	0,31
95	MULTIFIBRAS, LDA.	APARTADO 25 - TORTOSENDO	6200-811 VALES DO RIO	503564435	1.491,85	0,11
96	MUNICIPIO DE VILA NOVA DE FAMALICÃO	PELOURO DO AMBIENTE_PRAÇA D. MARIA II, 282	4760-111 VILA NOVA DE FAMALICÃO	506663264	617,58	0,04
97	NORGARANTE-SOC. GARANTIA MÚTUA, SA	AV DA BOAVISTA 2121 3º ESC. 301/302	4100-134 PORTO	506211991	50.000,00	3,58
98	NOVO MUNDO PAPELARIA	LARGO DO CRUZEIRO 95	4785-334 TROFA	807526940	28,94	0,00
99	NOVUM	ESTRADA DAS ARREGADAS, 1084	4470 MILHEIRÓS	500204217	703,50	0,05
100	ORGANIGRÁFICA, LDA	RUA PASSOS MANUEL, 251	4760-375 V N FAMALICÃO	502748338	411,40	0,03
101	PALANCA- SERVIÇOS DE SEG. ELECTRON E VIGILANCIA,SA	RUA PEDRO JOSE PEZERAT, LOTE 235 R/C LOJA	1950-240 LISBOA	502923989	544,50	0,04
102	PANTIR-PANIFICADORA TIRSENSE, LDA.	AVENIDA ABEL ALVES FIGUEIREDO, 65	4780-163 SANTO TIRSO	500393222	350,23	0,03
103	PASSAMAR_PASSAMARIAS MARTINS, LDA	RUA DA CUMEEIRA	4764-908 VILARINHO DAS CAMBAS - VNF	502321962	895,27	0,06
104	PAULO ARAÚJO, LDA.	RUA CONDE S. BENTO, 161	4785 TROFA	502155590	21,18	0,00
105	PAZIMAQ-MÁQUINAS DE COSTURA	RUA DA CABREIRA, 609 A - GONDAR - APARTADO 3167	4836-909 GUIMARÃES	504023330	1.447,75	0,10
106	PBM- EXPRESS BV	RUDOLF A. JASSTRAAT, 30 EN 13 RUA CONSELHEIRO LUIS DE MAGALHAES, 1513 R/C	3316 BR DORDRECHT NETHERLANDS	NL807778254B01	4.346,69	0,31
107	PEÇASMIL_COM PEÇAS E ASSIST EMPILHADORES, LDA	RUA DAS INDÚSTRIAS, 1717	4470-616 MAIA	504898035	310,39	0,02
108	PINHEIRO MANSO-SOC. HOTELEIRA, LDA.	RUA SANTOS POUSADA, 588	4785 TROFA	501939121	928,35	0,07
109	PLANO INFORMATICA E EQUIP ESCRITORIO, LDA	ESTRADA DE MANIQUE, 1232 A/B, ARMAZEM 1	4000-480 PORTO	502883340	1.125,30	0,08
110	PMS COFFEE_PINHEIRO MELO & SALGADO-COMER CAFÉS,SA	RUA DE SEZIM	2645-550 ALCABIDECHE	507441443	314,42	0,02
111	POLIBAG - EMBALAGENS, S.A.	TV. SEBASTIÃO FERNANDES, 20	4810-300 GUIMARÃES	502366389	8.879,72	0,64
112	POPMOON TEXTEIS, LDA	CMLP- PORTO LAZER- EMP. DESPORTO E LAZER, EM	4760-706 RIBEIRÃO	508454824	104.975,73	7,52
113	PORTO LAZER E.M.	AV. DE BERNA, 54 1º	4150-124 PORTO	507718640	9.153,03	0,66
114	PROSEGUR ACTIVA PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA	RUA ANDRADE CORVO N.º 6	1050-043 LISBOA	507850327	681,03	0,05
115	PT COMUNICAÇÕES, S.A.		1069-220 LISBOA	504615947	301,27	0,02
116	PUBLICOR- ARTES GRÁFICAS, LDA				5.002,99	0,36
117	PUNSA-PUNZONADOS SABADELL, S.L.	APARTADO CORREOS 339	8202 SABADELL (BARCELONA) SPAIN	B58092347	423,49	0,03
118	R.J. TUBOS- TRANSF. PAPEL E COM. DE EMBALAGENS LDA	PARQUE INDUSTRIAL DE NACEIROS PAV. 7	4830-103 NACEIROS - PÓVOA DO LANHOSO	506505901	326,88	0,02
119	RANGEL TRANSITÁRIOS, S.A. TRANSPORT & LOGISTICS	RUA DA SERRA, 654	4446-909 ERMESINDE	502025140	611,48	0,04
120	REAL ÁGUIA-TRANSPORTES RÁPIDOS, LDA	RUA JOÃO DE DEUS	4760-708 RIBEIRÃO	504276069	768,00	0,06
121	REAL OEIRAS HOTEL	R. ÁLVARO RODRIGUES DE AZEVEDO Nº 5	2770-197 PAÇO DE ARCOS	506491137	241,80	0,02

122	REAL PALÁCIO HOTEL LISBOA	RUA TOMÁS RIBEIRO 115,	1050-228 LISBOA	506491137	3.397,21	0,24
123	REAL PARQUE HOTEL	AV. LUIS BÍVAR, 67	1069-146 LISBOA	506491737	2.083,44	0,15
124	RECUTEX - RECUPERADORES TÊXTEIS, LDA				8.953,58	0,64
125	REMUNERAÇÕES ORGÃOS SOCIAIS / PESSOAL				69.211,13	4,96
126	RODOME-CONSULT. COMERCIAIS, LDA.	RUA DR. CARLOS FELGUEIRAS, 218-5º-SALA 6	4470-157 MAIA	504812041	7,20	0,00
127	ROLTROFA-NUNO & CASTRO, LDA.	RUA HELIODORO SALGADO, 286	4785 TROFA	501183302	410,53	0,03
128	SAMARFIL-SOCIEDADE TEXTIL, LDA.	RUA CENTRAL DE FERREIROS, 14	4760-714 RIBEIRÃO	502217103	1.364,88	0,10
129	SAMUEL & CAETANO, LDA.	MATOS - AREIAS	4780 SANTO TIRSO	501206310	86,14	0,01
130	SANTOS CARVALHO & ASSOCIADOS, SROC,	CAMPO 24 AGOSTO, 129 - 7º	4300-504 PORTO	502270136	907,50	0,06
131	SERAICAL - COVERSÃO DE MATERIAIS, LDA				337,92	0,02
132	SGS-SERV. INTERN. CERTIF., LDA.	RUA VELOSO SALGADO 583	4450-801 LEÇA DE PALMEIRA	504254960	498,48	0,04
133	SILVAS & MAIA, LDA	RUA POETA TOMÁS RIBEIRO	4785 TROFA	501188746	444,00	0,03
134	SOCIEDADE INDEPENDENTE DE COMUNICAÇÃO SA	EST. DA OUTURELA, N.º 119	2794-052 CARNAXIDE	501940626	57.000,00	4,08
135	SOCIEDADE PONTO VERDE	EDIFICIO INFANTE D. HENRIQUE	1495-072 ALGÉS	503794040	4.781,58	0,34
136	SOCIEDADE PORTUGUESA DE GEOTECNIA	AV. DO BRASIL, 101	1700-066 LISBOA	501859225	345,00	0,02
137	SOFINLOC - 606437				1.150,09	0,08
138	SOGENAVE, S.A. SOC. GERAL ABAST.NAV.IND.HOTELEIRA	RUA DAS CARDOSAS, 1495	4425-510 MAIA	500271518	1.411,20	0,10
139	SOMA DE IDEIAS - SOLUÇÕES DE GESTÃO	PRT D. NUNO ALVARES PEREIRA, 20 3º DP	4450-218 PORTO	506710475	5.444,06	0,39
140	SOTEXTIL - SOC. TEX.FIBRAS E FILAM, LDA				12.795,11	0,92
141	SPBV-BORDADOS, LDA.	AV. NOVA, N.º 175	4770 - 497 RUIVÃES	503869503	426,00	0,03
142	SPEEDTRONIC - UNIPESSOAL,LDA				241,80	0,02
143	SUNSET INTERNATIONAL BV	MOLENWERF 23	1911 DB UITGEEST	NL904403375801	1.106,00	0,08
144	TECIDOS PINHEIRINHOS	RUA PROF. MÁRIO PADRÃO, 91 - VALDEIRIGO	4786-909 TROFA	501771514	3.815,71	0,27
145	TECNOEMBAL- SOC. TECNICA EMBALAGENS	ZONA IND. SOEIRO - RUA C LOTE 27	4745-457 S. Mª DE AVIOSO	503485250	266,26	0,02
146	TELEPAC II - COMUNICAÇÕES INTERACTIVAS, S.A.	RUA DR. ANTÓNIO LOUREIRO BORGE	1495-131 ALGÉS	504531328	113,74	0,01
147	TERRANTAS TERRAPALNAGENS DE ANTAS, LDA	RUA DE QUEIJOES, 91	4760-875 VILA NOVA DE FAMALICÃO	505005433	2.279,34	0,16
148	TINTROFA-TINTURARIA DA TROFA, S.A.	RUA DA BRASIELA, 51	4760-48 FRADELLOS VNF	500880573	594,96	0,04
149	TNT EXPRESS WORLDWIDE (PORTUGAL), S.A.	RUA DO BARREIRO, 492-ARM. H	4470 MOREIRA DA MAIA	503629391	149,73	0,01
150	TRACAR-TRANSP. CARGA E COMÉRCIO, S.A.	EN 1	4416-901 PEDROSO	500286574	7,80	0,00
151	TRANSPORTADORA LUSITÂNIA, LDA	RUA DAS FARRAPAS, Nº 13	4450 MATOSINHOS	500005648	1.409,76	0,10
152	TRANSPORTES BRÉ	RUA DA FONTAINHA, 600	4405-643 V.N. GAIA	501055185	5.148,74	0,37
153	TRANSPORTES MACHADO-ANTÓNIO EDUARDO MACHADO, LDA.	LUGAR DA CAVADINHA	4471-909 MAIA	500526613	273,05	0,02
154	TRANSPORTES SAMPAIO & MOREIRA, LDA	AV. GENERAL SARMENTO PIMENTEL	4610 FELGUEIRAS	502588462	19.870,18	1,42
155	TRETIBERICA, LDA				12.049,54	0,86

156	TV - CABO PORTUGAL SA	DIRECÇÃO FINANCEIRA	1069-203 LISBOA	503039063		192,08	0,01
157	VASRENT-TRANSPORTES, UNIPessoal, LD	VINHA VELHA LORDELO	4650-227 FELGUEIRAS	507291646		2.308,60	0,17
158	VENTASEL, LDA.	ZONA INDUSTRIAL DE SAM PAV.13 APART.7106	4764-908 RIBEIRÃO	502317418		172,07	0,01
159	VERTENTE - COMÉRCIO DE CONFECÇÕES, LDA.	PARQUE INDUSTRIAL DE POLDRÃES, ARM. 7	4795-006 VILA DAS AVES	505089017		53.000,00	3,80
160	VIA TRIUNFAL, SA	RUA JOÃO DE DEUS, 6 - 6º - SALA 602	4100-456 PORTO	504707515		6.592,74	0,47
161	VISAVE- COMERCIO DE PRODUTOS DE EMB., UNIP., LDA	RUA DO BARÃO S.JANUÁRIO, 33	4470-136 MAIA	507389344		2.079,00	0,15
162	VIZELPAS-COM.FABR.ART.PLAST.,LDA.	ZONA INDUSTRIAL DE MIDE, LOTE 31	4815-169 GUIMARÃES	503 844 969		1.790,89	0,13
163	VODAFONE					3.766,32	0,27
164	WISECODE - INFORMÁTICA, LDA.	AVENIDA DIOGO LEITE, 148 - 3º F	4400-111 V.N. GAIA	504979906		241,25	0,02
						<b>1.396.356,15</b>	<b>100</b>

	JOANA ÁVILA (DRA)	AL. EÇA DE QUEIRÓS, 37 5º ESQ	4200 PORTO	198112092		344.420,31	
	LAURINDA FERNANDES (DRA)	AL. EÇA DE QUEIRÓS, 37 5º ESQ	4200 PORTO			94.788,03	
	TELMO FERNANDES (DR)	AV. DOS COMBATENTES DA GRANDE GUERRA, N.º 524	4200-186 PORTO	203108442		110.204,31	
						<b>549.412,65</b>	

**CRÉDITOS POR RENDAS VINCENDAS - LEASINGS E ALD'S**

SOFINLOC - 606437	44.758,65
BANCO ESPIRITO SANTO SA - LEASING	46.305,89
BANCO EFISA	2.949,23
CAIXA LEASING E FACTORING-INST. FIN. DE CRÉDITO, SA	1.682.334,22
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.776.347,99</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.722.116,79</b>

#### **4.1.3- Outras Alterações para as posições jurídicas de credores da insolvência: Contratos de locação financeira e ALD**

Para o contrato de locação financeira imobiliário, nº 343714, da Caixa Leasing, será exercida a opção de recusa de cumprimento por parte do administrador da insolvência nos termos do 102º e seguintes.

**4.1.4- Nos termos do artigo 209º, nº 3 do CIRE, o Plano de Insolvência acautela os créditos eventualmente controvertidos em processo de impugnação de forma que venham a ter o mesmo tratamento que os da classe em que se inserem.**

**4.1.5. A aprovação do Plano de Insolvência exonera o devedor das dívidas remanescentes, mas mantêm-se, se existirem, as garantias reais e pessoais, nomeadamente de terceiros.**

#### **4.2- “O plano de insolvência deve:**

##### **4.2.1- Indicar a sua finalidade”:**

Este plano de insolvência é no entender do devedor a solução que permite conciliar todos os interesses presentes.

Esta medida permite:

- 1) A preservação do negócio e todo investimento humano e tecnológico realizado;
- 2) Evitar maiores danos ao conjunto dos credores;
- 3) Impedir o agravamento do desequilíbrio do económico e social regional e local actualmente existente.

Acreditamos que este negócio em funcionamento vale mais que a liquidação dos seus activos.

##### **4.2.2- Descrever as medidas necessárias à sua execução:**

###### **4.2.2.1- Já realizadas; ou,**

###### **4.2.2.2- Ainda a executar**

#### **Medidas já Realizadas**

A empresa nos últimos anos tomou um conjunto de medidas imprescindíveis para assegurar a sua competitividade.

Dessas medidas destaca-se a reformulação do modelo de negócio.

Este processo é visível pela redução do número de colaboradores e do peso das despesas com pessoal na estrutura de custos.

#### **Medidas a Implementar**

O desenvolvimento da actividade actualmente exercida pela **FIFANTA**, privilegiando a continuidade da empresa passa pela adopção e aprovação pelos credores do seguinte conjunto de medidas, que permitam:

**Nesta primeira proposta a redução do passivo e o pagamento do restante capital num ritmo condizente com a libertação de fundos da empresa.**

As medidas já realizadas e que também continuarão a merecer o acompanhamento da nova administração respeitam à mudança na forma de desenvolvimento dos negócios, procurando concentrar-se em produtos/serviços e clientes com maior rentabilidade.

- De referir que a empresa tem vindo a proceder ao controlo dos custos fixos, sejam de que tipos forem e, principalmente, no ajustamento do quadro de pessoal.

- No que respeita às medidas a tomar, temos as que se referem às correcções ao Balanço para que este contemple os efeitos das medidas decorrentes da reestruturação – transformação de curto para médio e longo prazos - dos créditos da insolvência nos termos expostos.

**- Por fim, uma sucinta Caracterização das Principais Medidas:**

**A- Operações com reflexos no Passivo da Insolvente:**

No fundamental, são as já descritas no ponto 4.1- “O plano de insolvência deve indicar claramente as alterações dele decorrentes para as posições jurídicas dos credores da insolvência.”

E outras que resultem de correcções ao Balanço.

## **B- Operações com reflexos no Capital Próprio da Insolvente**

São contabilizadas as correcções ao Balanço, conforme quadro anexo. É de notar que para as correcções efectuadas se seguiu de perto o princípio da substância sobre a forma.

### **De destacar:**

- A redução do capital social a zero por cobertura de prejuízos.
- A que se segue o aumento para 150.000,00 euros, sendo 137.353,16 euros por transformação de créditos subordinados em capital e os restantes 12.646,84 euros por entrada de dinheiro, **reservadas aos actuais sócios/accionistas**, na proporção da participação no capital.

## **C) Outras Medidas do Processo de Reestruturação**

Importa salientar que a situação contabilística da sociedade – fornecida pelo Balanço Base Zero – regista acréscimo das imobilizações incorpóreas no valor de um pouco mais de 5.038,29, com o que se pretende aumentar a diferenciação entre o “valor em continuidade” da empresa e a hipotética liquidação.

**4.2.3- E contém todos os elementos relevantes para efeitos da sua aprovação pelos credores e homologação pelo juiz, nomeadamente:**

**a) A descrição da situação patrimonial, financeira e reditícia do devedor**

### **Análise da Situação Externa**

#### **- Factores determinantes de competitividade no sector**

O sector do **têxtil lar** tem registado um crescimento regular e sustentado ao longo dos últimos anos. Novos produtos e novos espaços de comercialização nasceram dando vivacidade ao sector.

Contudo, este crescimento não teve o devido efeito no sector produtivo. Nos últimos anos assistiu-se a uma crescente integração no comércio internacional de países de mercados emergentes com baixos custos unitários de produção e com uma especialização coincidente com a estrutura das exportações portuguesas, nomeadamente o mercado asiático. Esta concorrência está, só agora, a ser travada em parte pelas autoridades, nomeadamente as europeias.

Ao fim de alguns anos as grandes cadeias de comercialização estão de novo a voltar-se para o mercado nacional, pois a insatisfação com os produtos e serviços asiáticos é crescente. Esta é a grande mudança no sector que já se faz sentir um pouco por todo o país, podendo ser um factor de mudança no corrente ano.

É importante que exista concorrência interna, pois novos produtos são lançados para o mercado, por vezes com parcerias entre empresas, tentando todas elas apostar cada vez mais em produtos de elevado valor acrescentado.

Porém, ainda subsistem algumas empresas que saem do circuito normal e regular de mercado e que, pontualmente, destabilizam o sector criando falsas expectativas a clientes, fornecedores e colaboradores. Situações estas que poderão ser corrigidas com uma regulamentação e união no sector.

Em relação ao mercado do **Licenciamento**, será de todo importante uma maior articulação entre o proprietário da marca e a empresa licenciada. O sucesso ou não de um licenciamento prende-se, em grande parte, com o reconhecimento do mercado da própria marca e que levará o potencial consumidor a optar pela mesma.

Também aqui o controlo por parte das autoridades deve ser cada vez maior e mais eficaz, pois o mercado de contrafacção é sem dúvida uma ameaça a este sector de actividade. De referir que com a criação da ASAE a fiscalização aumentou consideravelmente havendo, no entanto, muito para trabalhar numa área com aspectos criminais.

#### **- Know-how técnico e garantia de qualidade**

O processo de criação é aquele que consegue introduzir a parcela de maior valor acrescentado no produto final, sendo essencial às empresas do sector disporem de meios técnicos e humanos capazes de dar resposta à crescente complexidade na procura de novos produtos.

No caso da **Fifanta** este know-how já existe há bastantes anos e tem sido reconhecidamente a sua melhor mais-valia.

É de salientar o facto de ser parceira da Sonae há mais de 20 anos, respondendo sempre, de forma reconhecida, quer às crescentes exigências de qualidade, quer ao nível de serviço em 98%.

A **Fifanta** é uma empresa certificada nos seus processos estando, regularmente, todos os seus produtos sujeitos a uma análise técnica por parte do CITEVE.

## **- Síntese da Envolvente do Sector Têxtil**

Como se pode constatar pela análise da situação externa e interna, e tendo em conta a situação actual dos recursos e capacidades da empresa, as ameaças que a envolvente externa apresenta são recorrentes e de cariz político. Uma regulamentação à escala global será em breve uma realidade. Internamente, considera-se que a qualidade os recursos humanos, a capacidade de I&D e a força de vendas irão ser os factores de diferenciação.

A empresa está preparada para dar essa resposta, quer em termos técnicos quer humanos. De facto, a maior fragilidade da **Fifanta** é a sua debilidade financeira pelos motivos já expostos, mas são essas fragilidades que o actual Plano de Insolvência e a acção judicial já em curso se propõem resolver.

## **ANÁLISE DA SITUAÇÃO INTERNA**

### **Situação Actual dos Recursos e Capacidades da Empresa**

#### **1- INSTALAÇÕES**

A sede e escritórios da **Fifanta** tal como anteriormente foi referido localizam-se na Travessa Sebastião Fernandes, 20 em Vila Nova de Famalicão.

O imóvel encontra-se em regime de Locação Financeira.

#### **2 – EQUIPAMENTO BÁSICO, UTENSÍLIOS E FERRAMENTAS E OUTROS BENS**

Os equipamentos necessários à actividade da empresa são os constantes das páginas seguintes. A generalidade dos equipamentos está tecnologicamente actualizada, permitindo o fornecimento de produtos com elevado padrão de qualidade.

Código	Conta\Ficha Descrição	Valor Contabilístico
42	Imobilizações Corpóreas	2.116.614,94
421	Terrenos e Recursos Naturais	483.977,14
4211	Terrenos e Recursos Naturais - MN	483.977,14
2008.004	Terrenos Ribeirão - Lease back	483.977,14
422	Edifícios e Outras Construções	1.184.357,08
4221	Edifícios e Outras Construções - MN	1.184.357,08
2008.005	Edifício Ribeirão - Lease Back	1.184.357,08
423	Equipamento Básico	117.569,51
4231	Equip. Básico - Mercado Nacional	117.569,51
	Estantes e Armários	1.782,78
03.03.0001	Apoio Cdm Combi Pad	457,40
03.04.0003	Montagem de equipamento de aspiração	1.600,00
03.05.0001	Montagem de uma boca de adaptação na máq	290,00
03.05.0004	tortosend Quadros 1.65x3.00 T49 Ref borboletas e cili	11.547,24
03.05.0007	Máquina Durkop Adler 767 AE 73	4.000,00
03.05.0008		
1992.004	MAQUINA ADLER E MOTOR	3.191,11
1992.005	ESTEIRA	1.328,30
1994.002	CARDA MASIAS E MAQ. ENCHER	52.063,73
1994.005	BALANÇA ALFA 290/3KG	673,38
1995.004	3 MÁQUINAS DE COSTURA	4.987,98
1995.005	MAQUINA DE ZIG-ZAG	598,56
1995.006	TRANSPORTADOR	767,38
1997.002	MAQUINA JUKI DDL-227	740,71
1997.003	SISTEMA TRANS. PNEUMÁTICO	1.163,20
1997.004	VENTILADOR TRANS. PNEUMÁTICO	1.852,54
1997.005	VENTILADOR	452,91
1997.006	VENTILADOR P/ MAQUINA	782,12
1999.007	Máquina JUKY c/ Bancada e Motor	3.491,59
2000.010	Acessórios p/ Máquinas	2.190,69
2000.011	Máquina Audion Magneta	987,04
2000.012	Máquina JUKY c/ Bancada e Motor	1.192,13
2000.013	Tesoura Circular	249,40
2000.016	COMPAQ PROLIANT/MONITOR	2.672,88
2000.017	UPS POWER STATION 900	295,09
2000.018	UPS POWER START 600	462,32
2000.019	IMPRESSORA EPSON STYLUS 900	361,63
2000.020	HUB OFFICE CONNECT 8P	334,58
2000.021	STREAMING TAPE 20	423,65
2000.022	COMPUTADOR CITY DESK PIII	3.309,89
2000.024	WINDOWS NT SERVER	1.070,85
2000.025	SOFTWARE ETICADATA-GESTÃO COMERCIAL	2.422,64
2000.026	SOFTWARE ETICADATA-GESTÃO TESOUREARIA	604,93
2000.027	SOFTWARE BACKUP CHEYENNE ARCSERVE	538,97
2000.030	MODEM DIAMOND	61,60
2002.012	PISTOLA PARA PINOS	14,05
2002.041	PROLONGAMENTO DE MESA FECHAR EDREDONS	159,11
2002.060	MAQUINA AUDION MAGNETA 621	1.066,00
2002.064	AGULHA NORMAL DE PISTOLA	1,80
2002.065	AGULHA NORMAL DE PISTOLA	1,80
2002.066	CARRETOS P/ TESOURA DE CORTE	25,99
2002.067	CARRETOS P/ TESOURA DE CORTE	25,99

2002.068	ROLAMENTO 6303ZZ	5,99
2002.070	ROLAMENTO 6302ZZ	5,99
2002.071	ROLAMENTO 6002	5,99
2006.001	2 Maquinas carregadoras de fibra textil	4.500,00
2007.001	Impressora OKI Coulor C3520MFP	680,00
2007.002	Máquina de Ponto	930,00
2007.003	Varinha Mágica	17,35
2008.003	FNB - 8E 2775X 3470 SF	1.180,23
424	Equipamento de Transporte	238.075,72
4241	Equip. de Transp.- Mercado Nacional	238.075,72
1998.002	Viatura (77-71-LB)	8.075,72
2007.005	Mercedes E 280 CDI 98-EC-40	65.000,00
2007.006	Mercedes R 320 CDI 55-CR-47	65.000,00
2007.007	Mercedes S 500 98-AV-45	100.000,00
425	Ferramentas e Utensílios	2.714,15
4251	Ferr. e Utens. - Mercado Nacional	2.714,15
	Pistola P/Pinos Arrows-s	28,10
05.03.0001	Formão	5,04
05.03.0032	Desenr Punho T32	23,94
05.04.0001	Pistola de pinos	26,36
05.04.0002	contentor em polietileno verde de 800 lts	150,00
05.05.0001	Conta metros 5 V + roda 200mm	138,14
05.05.0002		
1990.001	BALANÇA	141,68
1994.008	MAQUINA DE SOLDAR	445,43
1996.011	CONJUNTO CALÇADOR	199,52
1997.007	MAQUINA STRAPEX	275,21
2002.020	ALICATE FREIOS	14,29
2002.021	TESOURA BETA 1112-300	20,51
2002.025	SERRA CIRCULAR HSS 300x2,5 Vap	50,00
2002.026	REBARBADORA BOSH GWS 20-180J	145,34
2002.028	KUKKO SACA 20-10	50,42
2002.032	CILINDRO DESCARREGADOR COBERTO C/PUADO	174,58
2002.036	TESOURA AÇO FRALIZ 3232-7	4,02
2002.037	TESOURA AÇO FRALIZ 3232-7	4,02
2002.038	TESOURA ALFAIATE 3620-9	7,73
2002.039	TESOURA ALFAIATE 3620-9	7,73
2002.042	FITA MÉTRICA PROFI STAR 13608-5 M	5,00
2002.043	TESOURA 3232-7	4,81
2002.044	TESOURA 3232-7	4,81
2002.045	TESOURA 3232-7	4,81
2002.046	TESOURA 6-1/2"	6,01
2002.047	TESOURA 3332-6	3,24
2002.048	TESOURA CABO PLASTICO GRANDE	2,11
2002.049	TESOURA CABO PLASTICO GRANDE	2,11
2002.050	TESOURA CABO PLASTICO GRANDE	2,11
2002.051	TESOURA CABO PLASTICO GRANDE	2,11
2002.052	TESOURA CABO PLASTICO GRANDE	2,11
2002.053	CILINDRO SEGURANÇA (CANHÃO)	16,81
2002.054	CILINDRO SEGURANÇA (CANHÃO)	16,81
2002.055	CILINDRO SEGURANÇA (CANHÃO)	16,81
2002.056	CILINDRO SEGURANÇA (CANHÃO)	16,81
2002.057	CILINDRO SEGURANÇA (CANHÃO)	16,81
2002.058	CILINDRO PORTA FRENTE(CANHÃO)	12,59
2002.059	CONJUNTO DE CHAVES E COLOCAÇÃO	66,22
2006.002	Balança	600,00

426	Equipamento Administrativo	76.598,81
4261	Equip. Admin. - Mercado Nacional	76.598,81
	Calculadora Casio MS 120 ER	19,37
06.03.0001	Bastidores c/ 72 Portas UP-Grade da Central	1.650,00
06.03.0002	Mini-Hub USB 4 Portas c/ Transformador e cabo incl	25,00
06.03.0003	Adaptador RDIS Conceptronic PCMCIA	95,00
06.03.0004	Telemóvel Nokia Portátil 7850 Vodafone	40,00
06.03.0005	HP Procurve Switch 2524	610,00
06.03.0006	Adaptador de monitores Samtron 15 p/ Touch Screen	460,00
06.03.0007	Haier Ar. Cond. Inverter 10000BTU	739,00
06.03.0008	Reparação Ar Condicionado	25,00
06.03.0009	Computador Tsunami Barebone 2.8Ghz	700,00
06.03.0010	Monitor TFT Benq 15	252,90
06.03.0011	DVD-RW MSI 4*12*24*40 IDE	170,42
06.03.0014	DVD_R Data 4,7 Gb Imprimível - Pack 10	104,98
06.03.0015	CDR 80M - Pac.10u	5,00
06.03.0016	Impressora Epson Stylus Photo 950	341,15
06.03.0017	Colunas Creative SBS250 Bulk-MMS30	13,67
06.03.0018	Telemóvel Nokia 9210i	20,00
06.03.0019	Placa DLC4	800,00
06.03.0020	Server Tsunami	1.897,00
06.04.0001	Cisalha Premier 110	34,91
06.04.0002	Computador Asusteck M3N95	1.650,00
06.04.0003	Computador Tsunami Pentium 4 2.8 Ghz FSB533	695,00
06.04.0004	Nokia Portátil 6230	20,00
06.04.0005	Nokia Portátil 6230	20,00
06.04.0006	Cadeiras operativa	415,97
06.04.0007	Ar Condicionado	487,00
06.04.0008	Estore Laminado 15mm	300,00
06.04.0009	Tape Hp Surestore Dat40I(sistema de cópias)	898,84
06.04.0010	Impressora Epson Stylus C66	66,50
06.04.0011	Carimbo na hora	14,28
06.04.0012	Móvel para escritório c/ prat aglomerado	1.500,00
06.04.0014	Carimbos Piast S47x18mm	37,00
06.04.0015	Polan (carimbos)	51,00
06.05.0001	Pés secretária em tubo 25x25 pint preto fosco	90,00
06.05.0002	Fotocopiador panasonic DP-150 FP	1.440,00
06.05.0003		

06.05.0004	Teclado Numérico USB	26,92
06.05.0005	Vidro Float Incolor 12mm(secretária)	115,00
06.05.0006	Software Norton Antivirus 2005	400,00
06.05.0007	Carimbo	14,29
06.05.0008	Biombo em 8mm em acrílico opalino c/ 3610x1350mm	600,00
06.05.0009	Destruidora Olivetti privacy	81,82
06.05.0010	PDA Qteck 9100(telemóvel Dra Joana)	555,00
06.05.0011	Upgrade GCP 15 Postos	1.313,00
06.05.0012	Perna em tubo em preto fosco	90,00
06.05.0013	Computador portátil Sony vgn-fj1s/w	1.086,78
06.05.0015	telemóvel Nokia 7260 White 1102	249,00
1983.001	Obras de reparação	855,44
1983.002	Mobiliário Administrativo	805,60
1984.002	Artigos de decoração	314,24
1984.003	Mobiliário administrativo	675,02
1985.001	Mobiliário administartivo	367,12
1986.002	Mobiliário Administrativo	60,20
1990.002	CLIMATIZADOR	131,08
1990.003	TELEFAX	870,90
1990.004	ARMÁRIO MESA	716,70
1990.005	ARMÁRIO MESA	638,99
1991.005	AR CONDICIONADO	2.259,62
1991.006	MESA/CADEIRAS	142,13
1992.007	ARMÁRIO	176,38
1992.008	SECRETÁRIA/CADEIRA	181,63
1992.009	ARMÁRIO	88,19
1993.007	COLOC. CILINDRO	498,80
1994.010	AR CONDICIONADO	1.185,39
1994.012	COFRE	558,28
1994.013	ESTORES	860,00
1996.014	COLUNAS FORMING	1.371,69
1996.015	MESA DE REUNIÃO	438,94
1996.016	CADEIRAS COM BRAÇOS	253,64
1996.018	ARMÁRIO / VESTIÁRIO	91,35
1996.019	Sistema de Som DENON	483,34
1997.008	MULTIFUNÇÕES (FAX/FOTOCOPIADOR)	2.493,99
1997.009	MONITOR SAMTRON	287,31
1997.012	SECRETARIA/BLOCO	403,65
1997.013	ARMÁRIO MISTO	244,29
1997.014	ESTORES LAMINADOS	754,18
1997.015	MOVEL C/ PRATELEIRAS	1.646,03
1997.017	CADEIRA	98,99
1998.005	CENTRAL TELEFÓNICA	2.160,69
1998.006	IMPRESSORA EPSON STYLUS COLOR 800	362,13
1998.007	VESTIÁRIOS	254,47
1999.012	COMPUTADOR INTEL PENTIUM	743,81
2001.008	AR CONDICIONADO 9000BTU	653,43
2001.009	APARELHOS AR CONDICIONADO 12000BTU	1.815,62
2001.011	CONJUNTO MÓVEIS DE ESCRITÓRIO	6.983,17
2002.017	COMPUTADOR PENTIUM 4 1,4 Gb E Acessórios	743,51
2002.022	SECRETÁRIA EM MADEIRA MOD. C	598,56
2002.023	AUMENTO SECRETÁRIA MEDEIRA MOD. C	149,64

2002.024	MODULO DE GAVETAS	523,74
2002.030	IMPRESSORA HP DESKJET 940C+CABO USB	137,60
2002.035	TELEMOVEL MITSUBICH TRIUM MARS VITH	69,90
2002.061	IMPRESSORA HP LASERJET 1000W	287,26
2002.062	SECRETÁRIA CEREJEIRA C/ MODULO DE GAVETAS	823,02
2002.063	CONJUNTO DE MÓDULOS PAREDE P/ ARQUIVO	700,00
2006.003	Computador Desktop Tsunami 4P 3.2Ghz	581,00
2006.004	Software Primavera Hyperion Runtime	10.251,58
2006.005	Secretária Kennedy Ebano	740,08
2006.006	Artigos de conforto e decoração	879,34
2007.008	Telefone Gigaset SL 100	400,00
2007.009	Central Telefónica	4.658,58
2007.010	Notebook Asus A8JS-4S020P	1.400,00
2007.011	Nokia 6288 Black	60,00
2007.012	Nokia 6070 grey	74,30
2007.013	Nokia 6288 Black	53,47
2008.001	Blackberry Curve 8310 Cinza	20,00
2008.002	Software Primavera Convnet IVA	300,00
<hr/>		
429	Outras Imobilizações Corpóreas	13.322,53
4291	Out. Imobi. Corp.- Mercado Nacional	13.322,53
	Máquina Fotográfica Leica Fuji Digilux	1.106,20
09.03.0001	Receptor TV Cabo	210,08
09.03.0002	Televisão	125,90
09.03.0003	Cootom(Quadros)	2.835,00
09.04.0001	Máquina de lavar	383,62
09.04.0002	Cafet Elec co CG 148	12,52
09.04.0003	Roçadora Active	350,00
09.05.0001	Balança electrónica	250,00
09.05.0002		
1997.018	MAQUINA SULFATAR	149,64
1997.019	ASPIRADOR	226,58
1997.020	MAQUINA CORTAR RELVA	110,84
1999.013	PLACA PUBLICITÁRIA	199,52
1999.014	BETONEIRA	1.193,48
2000.028	AQUECEDOR ANDREWS	1.000,59
2001.010	ROÇADORA CASTOR MOD. 40D	324,22
2002.015	VENTILADORES DE TELHADO	1.496,40
2002.018	MALA DE VIAGEM	105,94
2002.027	RECLAMO EM INOX	3.242,00
<hr/>		
43	Imobilizações Incorpóreas	35.105,41
431	Despesas de Instalação	2.967,72
4312	Despesas com Aumento de Capital	2.967,72
43121	Despesas c/Aumento de Capital - MN	2.967,72
2001.007	Despesas de Instalação	2.436,96
2002.001	Despesas c/ Aumento de Capital	125,96
2002.002	Despesas c/ Aumento de Capital	404,80
<hr/>		
432	Despesas de Investig. e Desenvolv.	4.116,00
4321	Desp. Inv. e Des.- Mercado Nacional	4.116,00
2002.003	Despesas de Investigação e Desenvolvimento	1.945,50
2002.004	Despesas INv. e Desenv.	150,00
2002.005	Despesas Inv. e Desenvolvimento	75,00
2002.006	Despesas Inv. e Desenvolvimento	1.945,50
<hr/>		
433	Propriedade Industrial e Out. Dir.	28.021,69
4331	Prop. Ind. Out. Dir.-Merc. Nacional	28.021,69

09.03.0004	Licenças de Software Manufactor Manager	10.500,00
09.03.0005	Programa de Computadores	3.368,49
09.03.0006	Pacote Completo LP5	1.843,20
09.03.0007	Busca nominativa marca "FIFANTA"	125,00
09.03.0008	Licença de Software	4.500,00
09.04.0004	Registo de marca "Fifanta"	550,00
09.04.0005	Registo marca "GEOFIL"	709,00
09.04.0006	Criação website www.fifanta.com	1.500,00
09.04.0007	Microsoft windows 2003 server 5 CL	837,00
2002.007	Licenças de Software	520,00
2002.008	Licenças de Software	225,00
2002.009	Licenças de Software	1.297,00
2002.010	Licenças de Software	750,00
2002.011	Licenças de Software	1.297,00

---

### 3 - Quadro de Pessoal

A **Fifanta** tem presentemente ao seu serviço, 8 trabalhadores, distribuídos pelas diversas funções da sua actividade.

#### Evolução da origem do pessoal

ORIGEM	31-01-2009	
	n.º	%
Nacional	7	87,5
Países da União Europeia		0,0
Outros Países Europeus	1	12,5
Palop's		0,0
Outros		0,0
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fonte: Empresa

### Repartição por tipos de contrato

TIPO DE CONTRATO	31-01-2009	
	n.º	%
Trabalhadores c/ Contrato permanente (sem termo ou por tempo indeterminado)	7	87,5
Trabalhadores c/ Contrato a Termo certo	1	12,5
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Empresa

### Estrutura etária

ESTRUTURA ETÁRIA	31-01-2009	
	n.º	%
De 15 a 20 anos		0,0
De 21 a 25 anos		0,0
De 26 a 35 anos	3	37,5
De 36 a 40 anos	2	25,0
De 41 a 50 anos	3	37,5
De 51 a 60 anos		0,0
60 e mais		0,0
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Empresa

### Repartição por sexo

Homens/Mulheres	31-01-2009	
	n.º	%
H	1	12,5
M	7	87,5
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Empresa

### Antiguidade

Escalaões de Presença na Empresa	31-01-2009	
	n.º	%
Até 1 ano		0,0
1 a 5 anos	3	37,5
6 a 10 anos	1	12,5
11 a 20 anos	3	37,5
20 a 30 anos	1	12,5
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100,0</b>

### Grau de Escolaridade

Escalões de Grau de Escolaridade	31-01-2009	
	n.º	%
Inferior ao 1º Ciclo		0,0
1º Ciclo (antiga 4ª classe)	2	25,0
2º Ciclo(6ª Classe, 2º ano ciclo preparatório)		0,0
3º Ciclo (5º ano liceu, escolas técnicas, 9º ano)		0,0
Ensino secundário (7º ano liceu, escolas prof) 12º ano	1	12,5
Ensino médio-superior profissional		0,0
Ensino superior politécnico	1	12,5
Ensino superior universitário	4	50,0
Outros		0,0
<b>TOTAL</b>	8	100,0

Fonte: Empresa

### Distribuição do Pessoal por áreas Funcionais

Função	31-01-2009	
	n.º	%
Gerência	2	25,0
Administrativa	2	25,0
Comercial		0,0
Logística		0,0
Desenvolvimento		0,0
Industrial	4	50,0
Outros		0,0
<b>TOTAL</b>	8	100,0

Fonte: Empresa

Assim, no plano dos recursos humanos a empresa apresenta estabilidade e fidelidade à empresa por parte do pessoal.

Importa ainda referir que a orgânica da empresa é simples e funcional.

## **- SÍNTESE DA SITUAÇÃO EXTERNA E DA SITUAÇÃO INTERNA: PONTOS FORTES E PONTOS FRACOS**

A Empresa possui um conjunto de forças para conseguir aproveitar as oportunidades que se lhe apresentam.

Estando o mercado da **Fifanta** exposto a uma forte competição, há, determinados requisitos que condicionam a escolha por parte dos clientes.

## **- SÍNTESE DOS PONTOS FORTES E FRACOS**

### **PONTOS FORTES**

- Bom posicionamento concorrencial junto dos principais clientes;
- Gama de produtos completa e com bom binómio qualidade/preço;
- Actualização tecnológica dos equipamentos produtivos;
- Know-how técnico;
- Estrutura organizacional flexível, com boa ligação interdepartamental;
- Os principais responsáveis possuem uma elevada experiência no sector;
- Reconhecimento, a todos os níveis, por parte dos clientes, da marca **Fifanta**.

### **PONTOS FRACOS**

Situação financeira desequilibrada que o Plano de Insolvência prevê corrigir;

## **- Análise Económico-Financeira 2005 - 2007**

Para uma avaliação do desempenho da “**FIFANTA**” ao longo dos últimos anos, juntam-se:

- Balanços (Activo) de 2005 - 2007;
- Balanços (Capital Próprio e Passivo) de 2005-2007;
- Demonstração de Resultados de 2005-2007;
- Demonstração de Resultados por Blocos Funcionais de 2005-2007;
- Demonstração de Resultados por Blocos Funcionais de 2005-2007, em % dos Proveitos Operacionais.
- Estrutura de Fornecimentos e Serviços Externos de 2005, 2006 e 2007.

# FIFANTA TÊXTEIS, SA

## BALANÇOS

Período em Análise: 2005 - 2007 (Valores em Euros)

ACTIVO	2005	2006	2007
<b>Imobilizado Bruto</b>	<b>1.274.192,81</b>	<b>1.296.339,81</b>	<b>1.425.548,82</b>
Imobilizações Incorpóreas	35.105,41	35.105,41	35.105,41
<i>Amortizações do Imobilizado Incorpóreo</i>	17.183,50	24.829,58	35.105,41
Imobilizações Corpóreas	1.239.087,40	1.255.234,40	1.330.660,57
Terrenos e Recursos não amortizáveis	0,00	0,00	0,00
<i>Amortizações do Imobilizado Corpóreo</i>	660.995,34	774.605,43	824.336,19
Imobilizações Financeiras	0,00	6.000,00	59.782,84
<i>Ajustamentos de Investimentos Financeiros</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Amortizações e Ajustamentos Acumulados</b>	<b>678.178,84</b>	<b>799.435,01</b>	<b>859.441,60</b>
<b>Dívidas de Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Clientes	0,00	0,00	0,00
Accionistas (sócios)	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00
Outros devedores	0,00	0,00	0,00
Subscritores de capital	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Circulante</b>	<b>2.476.449,10</b>	<b>2.705.842,50</b>	<b>2.328.989,22</b>
<b>Existências</b>	<b>1.043.448,73</b>	<b>1.215.182,23</b>	<b>527.266,97</b>
Mat-primas, subsid. e consumo	725.472,00	701.325,47	158.934,62
Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00
Subprodutos, desperdícios...	0,00	0,00	0,00
Produtos acabados, intermédios	127.849,23	215.873,56	94.092,46
Mercadorias	190.127,50	297.983,20	274.239,89
Adiantamentos p/ conta compras	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos de Existências</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Dívidas de Terceiros Curto Prazo</b>	<b>1.339.589,13</b>	<b>1.437.926,93</b>	<b>1.737.728,96</b>
Clientes	384.593,51	487.150,24	546.588,05
Accionistas (sócios)	208.519,06	287.304,14	227.903,22
Adiantamentos a fornecedores	17.661,75	17.661,75	17.661,75
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	8.406,98	33.585,08	1.684,34
Outros devedores	720.407,83	612.225,72	943.891,60
Subscritores de capital	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	4.246,54	4.246,54	4.246,54
Títulos negociáveis	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos para Aplicações de Tesouraria</i>	0,00	0,00	0,00
Depósitos bancários e Caixa	93.411,24	52.733,34	63.993,29
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>195.693,60</b>	<b>193.549,27</b>	<b>92.250,00</b>
Acréscimos de proveitos	0,00	39,06	92.250,00
Custos diferidos	195.693,60	193.510,21	0,00
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>3.263.910,13</b>	<b>3.392.050,03</b>	<b>2.983.099,90</b>

<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Capital	100.100,00	100.100,00	100.100,00
Acções (quotas próprias)	0,00	0,00	0,00
Prestações Suplementares	403.056,63	403.056,63	403.056,63
Prémios de emissão	0,00	0,00	0,00
Ajustamentos de partes de capital	0,00	0,00	0,00
Reservas	172.653,53	172.653,53	172.653,53
Resultados transitados	87.907,14	97.739,79	57.643,98
Resultado Líquido do Exercício	9.832,65	16.611,86	-882.129,15
Dividendos Antecipados	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>773.549,95</b>	<b>790.161,81</b>	<b>-148.675,01</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Provisões	0,00	0,00	0,00
Dívidas a Terceiros M-L Prazo	754.726,56	852.011,79	0,00
Empréstimos obtidos	754.726,56	852.011,79	0,00
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,00	0,00
Fornecedores (excepto 229)	0,00	0,00	0,00
Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00
Accionistas (sócios)	0,00	0,00	0,00
Adiantamento de Clientes	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00
Outros Credores	0,00	0,00	0,00
Dívidas a Terceiros Curto Prazo	1.701.298,57	1.716.160,93	3.131.774,91
Empréstimos obtidos	239.520,96	36.490,79	1.392.579,23
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,00	0,00
Fornecedores (excepto 229)	907.507,58	1.377.232,79	838.697,00
Fornecedores de Imobilizado	94.580,77	54.321,00	184.833,07
Accionistas (sócios)	194.630,60	108.334,95	413.789,63
Adiantamento de Clientes	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	42.540,64	139.781,40	190.805,81
Outros Credores	222.518,02	0,00	111.070,17
Acréscimos e Diferimentos	34.335,05	33.715,50	0,00
Acréscimos de custos	34.335,05	33.715,50	0,00
Proveitos diferidos	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>2.490.360,18</b>	<b>2.601.888,22</b>	<b>3.131.774,91</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>3.263.910,13</b>	<b>3.392.050,03</b>	<b>2.983.099,90</b>

# FIFANTA TÊXTEIS, SA

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Período em Análise: 2005 - 2007 (Valores em Euros)

PERÍODO EM ANÁLISE	2005	2006	2007
<b>PROVEITOS</b>			
Vendas	1.576.711,13	3.625.028,98	2.004.556,85
Mercadorias	494.056,48	2.464.785,71	620.771,00
Produtos	1.082.654,65	1.160.243,27	1.383.785,85
Prestação de Serviços	179,66	0,00	36.506,38
Varição da Produção	39.193,63	88.024,33	-104.876,40
Trabalhos p/ Própria Empresa	0,00	0,00	0,00
Proveitos suplementares	0,00	10.174,45	31.813,75
Subsídios à exploração	0,00	0,00	0,00
Outros Proveitos Operacionais	24,70	0,00	0,00
Reversões de Amortizações e Ajustamentos	0,00	0,00	0,00
<b>Proveitos Operacionais</b>	<b>1.616.109,12</b>	<b>3.723.227,76</b>	<b>1.968.000,58</b>
Ganhos E. Grupo e Ren. Part. Capital	0,00	0,00	0,00
Rendimentos títulos negociáveis	0,00	0,00	0,00
Outros juros e proveitos similares	798,42	3.382,71	5.207,92
Proveitos e Ganhos Extraordinários	28.224,07	17.834,81	47.362,79
<b>PROVEITOS TOTAIS</b>	<b>1.645.131,61 €</b>	<b>3.744.445,28 €</b>	<b>2.020.571,29 €</b>
<b>CUSTOS</b>			
Custos com Mercadorias	126.442,03	836.292,73	284.398,23
Custos com Matérias Primas	458.890,34	1.044.074,17	1.241.785,87
Fornecimentos e Serviços Externos	428.430,95	1.105.186,21	623.577,12
Custos com Pessoal	311.258,07	352.147,02	304.684,60
Amortizações e Ajustamentos do Exercício	112.376,85	121.285,44	109.840,81
Provisões	0,00	0,00	0,00
Impostos	6.692,14	29.145,22	33.024,68
Outros Custos Operacionais	1.931,04	384,00	569,62
<b>Custos Operacionais</b>	<b>1.446.021,42</b>	<b>3.488.514,79</b>	<b>2.597.880,93</b>
<b>Resultado Antes Juros e Custos Extraord.</b>	<b>199.110,19</b>	<b>255.930,49</b>	<b>-577.309,64</b>
Perdas em empresas do grupo e associadas	0,00	0,00	0,00
Amortizações e Ajustamentos para Aplicações financeiras	0,00	0,00	0,00
Juros e custos similares	141.362,58	160.647,31	220.006,32
Custos e Perdas Extraordinários	27.740,83	54.072,47	82.784,03
<b>CUSTOS TOTAIS</b>	<b>1.615.124,83</b>	<b>3.703.234,57</b>	<b>2.900.671,28</b>
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>30.006,78</b>	<b>41.210,71</b>	<b>-880.099,99</b>
Impostos sobre Rendimentos do Exercício	20.174,13	24.598,85	2.029,16
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>9.832,65 €</b>	<b>16.611,86 €</b>	<b>-882.129,15 €</b>
<b>RESUMO</b>			
<b>Resultados Operacionais</b>	170.087,70 €	234.712,97 €	-629.880,35 €
<b>Resultados Financeiros</b>	-140.564,16 €	-157.264,60 €	-214.798,40 €
<b>Resultados Correntes</b>	29.523,54 €	77.448,37 €	-844.678,75 €
<b>Resultados Antes de Imposto</b>	30.006,78 €	41.210,71 €	-880.099,99 €
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	9.832,65 €	16.611,86 €	-882.129,15 €

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS por Blocos Funcionais**  
 Período em Análise: 2005 - 2007 (Valores em Euros)

PERÍODO EM ANÁLISE	2005	2006	2007
<b>PROVEITOS</b>			
Vendas	1.576.711,13	3.625.028,98	2.004.556,85
Mercadorias	494.056,48	2.464.785,71	620.771,00
Produtos	1.082.654,65	1.160.243,27	1.383.785,85
Prestação de Serviços	179,66	0,00	36.506,38
<b>VOLUME de NEGÓCIOS</b>	<b>1.576.890,79</b>	<b>3.625.028,98</b>	<b>2.041.063,23</b>
Variação da Produção	39.193,63	88.024,33	-104.876,40
Trabalhos p/ Própria Empresa	0,00	0,00	0,00
Proveitos suplementares	0,00	10.174,45	31.813,75
Subsídios à exploração	0,00	0,00	0,00
Outros Proveitos Operacionais	24,70	0,00	0,00
Reversões de Amortizações e Ajustamentos	0,00	0,00	0,00
<b>PROVEITOS OPERACIONAIS</b>	<b>1.616.109,12</b>	<b>3.723.227,76</b>	<b>1.968.000,58</b>
<b>CUSTOS</b>			
Custos com Mercadorias	126.442,03	836.292,73	284.398,23
Custos com Matérias Primas	458.890,34	1.044.074,17	1.241.785,87
<b>CMVMC</b>	<b>585.332,37</b>	<b>1.880.366,90</b>	<b>1.526.184,10</b>
Subcontratos	133.290,05	183.493,37	82.267,65
Fornecimentos e Serviços de Terceiros	295.140,90	921.692,84	541.309,47
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>428.430,95</b>	<b>1.105.186,21</b>	<b>623.577,12</b>
<b>CONSUMOS INTERMÉDIOS</b>	<b>1.013.763,32</b>	<b>2.985.553,11</b>	<b>2.149.761,22</b>
Custos com Pessoal	311.258,07	352.147,02	304.684,60
Amortizações e Ajustamentos do Exercício	112.376,85	121.285,44	109.840,81
Provisões	0,00	0,00	0,00
Impostos	6.692,14	29.145,22	33.024,68
Outros Custos Operacionais	1.931,04	384,00	569,62
<b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>	<b>1.446.021,42</b>	<b>3.488.514,79</b>	<b>2.597.880,93</b>
<b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	<b>170.087,70</b>	<b>234.712,97</b>	<b>-629.880,35</b>
Proveitos Financeiros	798,42	3.382,71	5.207,92
Custos Financeiros	141.362,58	160.647,31	220.006,32
<b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	<b>-140.564,16</b>	<b>-157.264,60</b>	<b>-214.798,40</b>
Proveitos Extraordinários	28.224,07	17.834,81	47.362,79
Custos Extraordinários	27.740,83	54.072,47	82.784,03
<b>RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS</b>	<b>483,24</b>	<b>-36.237,66</b>	<b>-35.421,24</b>
Impostos sobre Rendimentos do Exercício	20.174,13	24.598,85	2.029,16
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>9.832,65 €</b>	<b>16.611,86 €</b>	<b>-882.129,15 €</b>
<b>RESUMO</b>			
<b>Resultados Correntes</b>	<b>29.523,54 €</b>	<b>77.448,37 €</b>	<b>-844.678,75 €</b>
<b>Resultados Antes de Imposto</b>	<b>30.006,78 €</b>	<b>41.210,71 €</b>	<b>-880.099,99 €</b>

**FIFANTA TÊXTEIS, SA****DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS por Blocos Funcionais**

Período em Análise: 2005 - 2007 (Valores em Percentagem dos Proveitos Operacionais)

PERÍODO DE ANÁLISE	2005	2006	2007
<b>PROVEITOS</b>			
Vendas	97,56	97,36	101,86
Mercadorias	30,57	66,20	31,54
Produtos	66,99	31,16	70,31
Prestação de Serviços	0,01	0,00	1,85
<b>VOLUME de NEGÓCIOS</b>	<b>97,57</b>	<b>97,36</b>	<b>103,71</b>
Varição da Produção	2,43	2,36	-5,33
Trabalhos p/ Própria Empresa	0,00	0,00	0,00
Proveitos suplementares	0,00	0,27	1,62
Subsídios à exploração	0,00	0,00	0,00
Outros Proveitos Operacionais	0,00	0,00	0,00
Reversões de Amortizações e Ajustamentos	0,00	0,00	0,00
<b>PROVEITOS OPERACIONAIS</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>CUSTOS</b>			
Custos com Mercadorias	7,82	22,46	14,45
Custos com Matérias Primas	28,39	28,04	63,10
<b>CMVM</b>	<b>36,22</b>	<b>50,50</b>	<b>77,55</b>
Subcontratos	8,25	4,93	4,18
Fornecimentos e Serviços de Terceiros	18,26	24,76	27,51
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>26,51</b>	<b>29,68</b>	<b>31,69</b>
<b>CONSUMOS INTERMÉDIOS</b>	<b>62,73</b>	<b>80,19</b>	<b>109,24</b>
Custos com Pessoal	19,26	9,46	15,48
Amortizações e Ajustamentos do Exercício	6,95	3,26	5,58
Provisões	0,00	0,00	0,00
Impostos	0,41	0,78	1,68
Outros Custos Operacionais	0,12	0,01	0,03
<b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>	<b>89,48</b>	<b>93,70</b>	<b>132,01</b>
<b>RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	<b>10,52</b>	<b>6,30</b>	<b>-32,01</b>
Proveitos Financeiros	0,05	0,09	0,26
Custos Financeiros	8,75	4,31	11,18
<b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	<b>-8,70</b>	<b>-4,22</b>	<b>-10,91</b>
Proveitos Extraordinários	1,75	0,48	2,41
Custos Extraordinários	1,72	1,45	4,21
<b>RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,97</b>	<b>-1,80</b>
Impostos sobre Rendimentos do Exercício	1,25	0,66	0,10
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>0,61</b>	<b>0,45</b>	<b>-44,82</b>
<b>RESUMO</b>			
<b>Resultados Correntes</b>	1,83	4,79	-52,27
<b>Resultados Antes de Imposto</b>	1,86	1,11	-44,72

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**

	2006		2007		2008		Média
Volume de Negócios	3.625.028,98		2.041.063,23		659.551,03		
	2006		2007		2008		
	euros	%	euros	%	euros	%	
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>1.105.186,21</b>	<b>30,49</b>	<b>623.577,12</b>	<b>30,55</b>	<b>154.363,96</b>	<b>23,40</b>	<b>28,15</b>
<b>Subcontratos</b>	<b>183.493,37</b>	<b>5,06</b>	<b>82.267,65</b>	<b>4,03</b>	<b>5.737,49</b>	<b>0,87</b>	<b>3,32</b>
<b>Fornecimentos e Serviços de Terceiros</b>	<b>921.692,84</b>	<b>25,43</b>	<b>541.309,47</b>	<b>26,52</b>	<b>148.626,47</b>	<b>22,53</b>	<b>24,83</b>
Electricidade	26.513,52	0,73	27.136,86	1,33	20.000,74	3,03	1,70
Combustíveis	11.261,86	0,31	10.145,06	0,50	8.091,64	1,23	0,68
Água	76,92	0,00	0,00	0,00	93,06	0,01	0,01
Outros Fluidos	2.352,66	0,06	2.102,78	0,10	679,53	0,10	0,09
Ferramentas e Utensílios de Desg. Ráp.	6.289,79	0,17	1.633,54	0,08	5.243,72	0,80	0,35
Livros e Documentação Técnica	448,00	0,01	0,00	0,00	650,88	0,10	0,04
Material de Escritório	6.347,44	0,18	3.704,86	0,18	2.181,95	0,33	0,23
Artigos para Oferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rendas e Alugueres	2.566,17	0,07	1.300,00	0,06	0,00	0,00	0,04
Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunicação	16.270,32	0,45	15.722,84	0,77	15.184,53	2,30	1,17
Seguros	20.505,42	0,57	31.283,11	1,53	8.365,98	1,27	1,12
Royalties	312.450,47	8,62	28.345,36	1,39	0,00	0,00	3,34
Transporte de Mercadorias	168.783,02	4,66	79.147,91	3,88	27.378,75	4,15	4,23
Transporte de Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	23,40	0,00	0,00
Deslocações e Estadas	24.866,76	0,69	22.844,26	1,12	3.399,47	0,52	0,77
Comissões	2.960,61	0,08	1.500,00	0,07	1.670,18	0,25	0,14
Honorários	51.808,14	1,43	39.385,00	1,93	10.352,58	1,57	1,64
Contencioso e Notariado	4.496,24	0,12	4.402,39	0,22	8.409,96	1,28	0,54
Custos Específicos com Actividade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conservação e Reparação	34.071,96	0,94	47.109,00	2,31	12.670,03	1,92	1,72
Publicidade e Propaganda	11.302,47	0,31	8.261,29	0,40	0,00	0,00	0,24
Limpeza, Higiene e Conforto	1.376,97	0,04	2.550,57	0,12	365,42	0,06	0,07
Vigilância e Segurança	0,00	0,00	3.532,53	0,17	517,00	0,08	0,08
Trabalhos Especializados	206.941,08	5,71	21.142,84	1,04	22.394,90	3,40	3,38
Custos com Exposições	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Fornecimentos e Serviços de Terceiros	10.003,02	0,28	190.059,27	9,31	952,75	0,14	3,24

Fonte: BALANCETE Acumulado

## **– A Insolvente À DATA DA APRESENTAÇÃO À INSOLVÊNCIA**

### **Juntam-se:**

- Balanços (Activo) de DEZEMBRO de 2008 – CORRIGIDO.
  
- Balanços (Capital Próprio e Passivo) de DEZEMBRO de 2008 – CORRIGIDO.
  
- Demonstração de Resultados de DEZEMBRO de 2008.

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**  
**BALANÇOS**

Período em Análise: Dezembro 2008 - - (Valores em Euros)

ACTIVO	Dez-08				
	Balancete	%	AJUSTAMENTOS	corrigido	%
<b>Imobilizado Bruto</b>	<b>2.557.398,60</b>	<b>56,3%</b>	<b>0,00</b>	<b>2.557.398,60 €</b>	<b>58,1%</b>
Imobilizações Incorpóreas	35.105,41	0,8%		35.105,41 €	0,8%
<i>Amortizações do Imobilizado Incorpóreo</i>	35.105,41	0,8%		35.105,41 €	0,8%
Imobilizações Corpóreas	2.130.293,19	46,9%		2.130.293,19 €	48,4%
Terrenos e Recursos não amortizáveis	483.977,14	10,6%		483.977,14 €	11,0%
<i>Amortizações do Imobilizado Corpóreo</i>	190.804,76	4,2%		190.804,76 €	4,3%
Imobilizações Financeiras	392.000,00	8,6%		392.000,00 €	8,9%
<i>Ajustamentos de Investimentos Financeiros</i>	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>Amortizações e Ajustamentos Acumulados</b>	<b>225.910,17</b>	<b>5,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>225.910,17 €</b>	<b>5,1%</b>
<b>Dívidas de Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Clientes	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Accionistas (sócios)	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Outros devedores	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Subscritores de capital	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>Circulante</b>	<b>2.218.081,27</b>	<b>48,8%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>2.071.759,64 €</b>	<b>47,1%</b>
<b>Existências</b>	<b>527.266,97</b>	<b>11,6%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>380.945,34 €</b>	<b>8,7%</b>
Mat-primas, subsid. e consumo	158.934,62	3,5%	-56.491,69	102.442,93 €	2,3%
Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Subprodutos, desperdícios...	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Produtos acabados, intermédios	94.092,46	2,1%	-52.841,53 €	41.250,93 €	0,9%
Mercadorias	274.239,89	6,0%	-36.988,41 €	237.251,48 €	5,4%
Adiantamentos p/ conta compras	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos de Existências</i>	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>Dívidas de Terceiros Curto Prazo</b>	<b>1.501.663,14</b>	<b>33,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>1.501.663,14 €</b>	<b>34,1%</b>
Clientes	333.195,75	7,3%		333.195,75 €	7,6%
Accionistas (sócios)	248.689,00	5,5%		248.689,00 €	5,7%
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Outros devedores	919.778,39	20,2%		919.778,39 €	20,9%
Subscritores de capital	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos de Dívidas a receber</i>	4.246,54	0,1%		4.246,54 €	0,1%
Títulos negociáveis	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos para Aplicações de Tesouraria</i>	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Depósitos bancários e Caixa	189.151,16	4,2%		189.151,16 €	4,3%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Acréscimos de proveitos	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
Custos diferidos	0,00	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>4.545.323,16</b>	<b>100,0%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>4.399.001,53 €</b>	<b>100,0%</b>

	Dez-08				
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	Balancete	%	AJUSTAMENTOS	corrigido	%
Capital	100.100,00 €	2,2%		100.100,00 €	2,3%
Acções (quotas próprias)	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Prestações Suplementares	403.056,63 €	8,9%		403.056,63 €	9,2%
Prémios de emissão	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Ajustamentos de partes de capital	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Reservas	172.653,53 €	3,8%		172.653,53 €	3,9%
Resultados transitados	-882.129,15 €	-19,4%	0,00 €	-882.129,15 €	-20,1%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>746.534,80 €</b>	<b>16,4%</b>	<b>-146.321,63 €</b>	<b>600.213,17 €</b>	<b>13,6%</b>
Dividendos Antecipados	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>540.215,81 €</b>	<b>11,9%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>393.894,18 €</b>	<b>9,0%</b>
<b>PASSIVO</b>					
Provisões	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>Dívidas a Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Empréstimos obtidos	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Adiantamentos por conta de vendas	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Fornecedores (excepto 229)	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Fornecedores de Imobilizado	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Accionistas (sócios)	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Adiantamento de Clientes	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Outros Credores	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>Dívidas a Terceiros Curto Prazo</b>	<b>4.005.107,35 €</b>	<b>88,1%</b>	<b>0,00</b>	<b>4.005.107,35 €</b>	<b>91,0%</b>
Empréstimos obtidos	502.865,45 €	11,1%		502.865,45 €	11,4%
Adiantamentos por conta de vendas	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Fornecedores (excepto 229)	636.300,28 €	14,0%		636.300,28 €	14,5%
Fornecedores de Imobilizado	1.782.969,76 €	39,2%		1.782.969,76 €	40,5%
Accionistas (sócios)	579.682,61 €	12,8%		579.682,61 €	13,2%
Adiantamento de Clientes	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	224.190,56 €	4,9%		224.190,56 €	5,1%
Outros Credores	279.098,69 €	6,1%		279.098,69 €	6,3%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Acréscimos de custos	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
Proveitos diferidos	0,00 €	0,0%		0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.005.107,35</b>	<b>88,1%</b>	<b>0,00</b>	<b>4.005.107,35 €</b>	<b>91,0%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>4.545.323,16</b>	<b>100,0%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>4.399.001,53 €</b>	<b>100,0%</b>

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS**

Período em Análise: Dezembro 2008 - - (Valores em Euros)

PERÍODO EM ANÁLISE	Dez-08				
	Balancete	%	AJUSTAMENTOS	corrigido	%
<b>PROVEITOS</b>					
Vendas	659.348,03	100,0%	0,00	659.348,03 €	108,7%
Mercadorias	36.357,32	5,5%	0,00 €	36.357,32 €	6,0%
Produtos	622.990,71	94,5%	0,00 €	622.990,71 €	102,7%
Prestação de Serviços	203,00	0,0%	0,00 €	203,00 €	0,0%
Variação da Produção	0,00	0,0%	-52.841,53 €	-52.841,53 €	-8,7%
Trabalhos p/ Própria Empresa	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Proveitos suplementares	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Subsídios à exploração	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Outros Proveitos Operacionais	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Reversões de Amortizações e Ajustamentos	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Proveitos Operacionais</b>	<b>659.551,03</b>	<b>100,0%</b>	<b>-52.841,53</b>	<b>606.709,50 €</b>	<b>100,0%</b>
Ganhos E. Grupo e Ren. Part. Capital	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Rendimentos títulos negociáveis	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Outros juros e proveitos similares	1.692,72	0,3%	0,00 €	1.692,72 €	0,3%
Proveitos e Ganhos Extraordinários	1.726.404,87	261,8%	0,00 €	1.726.404,87 €	284,6%
<b>PROVEITOS TOTAIS</b>	<b>2.387.648,62 €</b>	<b>362,0%</b>	<b>-52.841,53 €</b>	<b>2.334.807,09 €</b>	<b>384,8%</b>
<b>CUSTOS</b>					
		0,0%			0,0%
Custos com Mercadorias	18.678,81	2,8%	-18.678,81 €	0,00 €	0,0%
Custos com Matérias Primas	233.128,21	35,3%	112.158,91 €	345.287,12 €	56,9%
Fornecimentos e Serviços Externos	154.363,96	23,4%	0,00 €	154.363,96 €	25,4%
Custos com Pessoal	155.466,15	23,6%	0,00 €	155.466,15 €	25,6%
Amortizações e Ajustamentos do Exercício	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Provisões	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Impostos	9.179,00	1,4%	0,00 €	9.179,00 €	1,5%
Outros Custos Operacionais	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>Custos Operacionais</b>	<b>570.816,13</b>	<b>86,5%</b>	<b>93.480,10</b>	<b>664.296,23 €</b>	<b>109,5%</b>
<b>Resultado Antes Juros e Custos Extraord.</b>	<b>1.816.832,49</b>	<b>275,5%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>1.670.510,86 €</b>	<b>275,3%</b>
Perdas em empresas do grupo e associadas	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Amortizações e Ajustamentos para Aplicações financeiras	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
Juros e custos similares	289.211,14	43,8%	0,00 €	289.211,14 €	47,7%
Custos e Perdas Extraordinários	781.086,55	118,4%	0,00 €	781.086,55 €	128,7%
<b>CUSTOS TOTAIS</b>	<b>1.641.113,82</b>	<b>248,8%</b>	<b>93.480,10</b>	<b>1.734.593,92 €</b>	<b>285,9%</b>
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>746.534,80</b>	<b>113,2%</b>	<b>-146.321,63</b>	<b>600.213,17 €</b>	<b>98,9%</b>
Impostos sobre Rendimentos do Exercício	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €	0,0%
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>746.534,80 €</b>	<b>113,2%</b>	<b>-146.321,63 €</b>	<b>600.213,17 €</b>	<b>98,9%</b>
<b>RESUMO</b>					
Resultados Operacionais	88.734,90 €	13,5%	-146.321,63 €	-57.586,73 €	-9,5%
Resultados Financeiros	-287.518,42 €	-43,6%	0,00 €	-287.518,42 €	-47,4%
Resultados Correntes	-198.783,52 €	-30,1%	-146.321,63 €	-345.105,15 €	-56,9%
Resultados Antes de Imposto	746.534,80 €	113,2%	-146.321,63 €	600.213,17 €	98,9%
Resultado Líquido do Exercício	746.534,80 €	113,2%	-146.321,63 €	600.213,17 €	98,9%

**– A Insolvente COM AS MEDIDAS DE REESTRUTURAÇÃO previstas no Plano de Insolvência**

Para fundamentar a viabilidade económico-financeira da empresa, nomeadamente por projecções financeiras para o período da reestruturação, foi construído um Balanço que incorpora as medidas de consolidação do passivo e as restantes medidas de reestruturação propostas.

**Juntam-se:**

- Balanços (Activo) de DEZEMBRO de 2008 – Medidas de Reestruturação.
  
- Balanços (Capital Próprio e Passivo) de DEZEMBRO de 2008 - Medidas de Reestruturação.

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**  
**BALANÇOS**

Período em Análise: - (Valores em Euros)

ACTIVO	MEDIDAS DE REESTRUTURAÇÃO											
	Histórico	%	Medidas 1	Corrigido	Medidas 2	Reestruturado 1	%	Medidas 3	Medidas 4	Medidas 5	Reestruturado 2	%
<b>Imobilizado Bruto</b>	<b>2.557.398,60</b>	<b>58,1%</b>	<b>-419.000,00</b>	<b>2.138.398,60 €</b>	<b>-1.668.334,22 €</b>	<b>470.064,38 €</b>	<b>71,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5.038,29 €</b>	<b>475.102,67 €</b>	<b>71,3%</b>
Imobilizações Incorpóreas	35.105,41	0,8%	0,00	35.105,41 €		35.105,41 €	5,3%			5.038,29	40.143,70 €	6,0%
<i>Amortizações do Imobilizado Incorpóreo</i>	35.105,41	0,8%	0,00	35.105,41 €		35.105,41 €	5,3%				35.105,41 €	5,3%
Imobilizações Corpóreas	2.130.293,19	48,4%	-125.000,00	2.005.293,19 €	-1.668.334,22 €	336.958,97 €	50,9%				336.958,97 €	50,5%
Terrenos e Recursos não amortizáveis	483.977,14	11,0%	0,00	483.977,14 €	-483.977,14 €	0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<i>Amortizações do Imobilizado Corpóreo</i>	190.804,76	4,3%	0,00	190.804,76 €		190.804,76 €	28,8%				190.804,76 €	28,6%
Imobilizações Financeiras	392.000,00	8,9%	-294.000,00	98.000,00 €		98.000,00 €	14,8%				98.000,00 €	14,7%
<i>Ajustamentos de Investimentos Financeiros</i>	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>Amortizações e Ajustamentos Acumulados</b>	<b>225.910,17</b>	<b>5,1%</b>	<b>0,00</b>	<b>225.910,17 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>225.910,17 €</b>	<b>34,1%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>225.910,17 €</b>	<b>33,9%</b>
<b>Dívidas de Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Clientes	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Accionistas (sócios)	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Outros devedores	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Subscritores de capital	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>Circulante</b>	<b>2.071.759,64</b>	<b>47,1%</b>	<b>-939.810,26</b>	<b>1.131.949,38 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.131.949,38 €</b>	<b>171,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.131.949,38 €</b>	<b>169,8%</b>
<b>Existências</b>	<b>380.945,34</b>	<b>8,7%</b>	<b>-224.174,81</b>	<b>156.770,53 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>156.770,53 €</b>	<b>23,7%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>156.770,53 €</b>	<b>23,5%</b>
Mat-primas, subsid. e consumo	102.442,93	2,3%	-25.610,73	76.832,20 €		76.832,20 €	11,6%				76.832,20 €	11,5%
Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Subprodutos, desperdícios...	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Produtos acabados, intermédios	41.250,93	0,9%	-20.625,47	20.625,47 €		20.625,47 €	3,1%				20.625,47 €	3,1%
Mercadorias	237.251,48	5,4%	-177.938,61	59.312,87 €		59.312,87 €	9,0%				59.312,87 €	8,9%
Adiantamentos p/ conta compras	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos de Existências</i>	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>Dívidas de Terceiros Curto Prazo</b>	<b>1.501.663,14</b>	<b>34,1%</b>	<b>-532.484,55</b>	<b>969.178,59 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>969.178,59 €</b>	<b>146,5%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>969.178,59 €</b>	<b>145,3%</b>
Clientes	333.195,75	7,6%	-239.133,28	94.062,47 €		94.062,47 €	14,2%				94.062,47 €	14,1%
Accionistas (sócios)	248.689,00	5,7%	-186.516,75	62.172,25 €		62.172,25 €	9,4%				62.172,25 €	9,3%
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Outros devedores	919.778,39	20,9%	-106.834,52	812.943,87 €		812.943,87 €	122,8%				812.943,87 €	121,9%
Subscritores de capital	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	4.246,54	0,1%	710.088,12	714.334,66 €		714.334,66 €	107,9%				714.334,66 €	107,1%
Títulos negociáveis	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<i>Ajustamentos para Aplicações de Tesouraria</i>	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Depósitos bancários e Caixa	189.151,16	4,3%	-183.150,90	6.000,26 €		6.000,26 €	0,9%				6.000,26 €	0,9%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Acréscimos de proventos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Custos diferidos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>4.399.001,53</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2.068.898,38</b>	<b>2.330.103,15</b>	<b>-1.668.334,22</b>	<b>661.768,93 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.038,29</b>	<b>666.807,22 €</b>	<b>100,0%</b>

MEDIDAS DE REESTRUTURAÇÃO												
CAPITAL PRÓPRIO	Histórico	%	Medidas 1	Corrigido	Medidas 2	Reestruturado 1	%	Medidas 3	Medidas 4	Medidas 5	Reestruturado 2	%
Capital	100.100,00	2,3%	0,00	100.100,00 €		100.100,00 €	15,1%				100.100,00 €	15,0%
Acções (quotas próprias)	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Prestações Suplementares	403.056,63	9,2%	0,00	403.056,63 €		403.056,63 €	60,9%				403.056,63 €	60,4%
Prémios de emissão	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Ajustamentos de partes de capital	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Reservas	172.653,53	3,9%	0,00	172.653,53 €		172.653,53 €	26,1%				172.653,53 €	25,9%
Resultados transitados	-882.129,15	-20,1%	-1.201.763,91	-2.083.893,06 €	33.767,40 €	-2.050.125,66 €	-309,8%	1.388.816,05 €	-19.538,84 €	5.038,29 €	-675.810,16 €	-101,4%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>600.213,17</b>	<b>13,6%</b>	<b>-600.213,17</b>			<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>				<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Dividendos Antecipados	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>393.894,18</b>	<b>9,0%</b>	<b>-1.801.977,08</b>	<b>-1.408.082,90 €</b>	<b>33.767,40 €</b>	<b>-1.374.315,50 €</b>	<b>-207,7%</b>	<b>1.388.816,05</b>	<b>-19.538,84</b>	<b>5.038,29</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
<b>PASSIVO</b>												
Provisões	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>Dívidas a Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,0%</b>
Empréstimos obtidos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Fornecedores (excepto 229)	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Accionistas (sócios)	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Adiantamento de Clientes	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Outros Credores	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>Dívidas a Terceiros Curto Prazo</b>	<b>4.005.107,35</b>	<b>91,0%</b>	<b>-282.990,56</b>	<b>3.722.116,79 €</b>	<b>-1.702.101,62 €</b>	<b>2.020.015,17 €</b>	<b>305,2%</b>	<b>-1.388.816,05 €</b>	<b>19.538,84 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>650.737,96 €</b>	<b>97,6%</b>
Empréstimos obtidos	502.865,45	11,4%	-24.889,72	477.975,73 €		477.975,73 €	72,2%	-358.481,80			119.493,93 €	17,9%
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Fornecedores (excepto 229)	636.300,28	14,5%	-11.057,33	625.242,95 €		625.242,95 €	94,5%	-468.932,21			156.310,74 €	23,4%
Fornecedores de Imobilizado	1.782.969,76	40,5%	17.346,95	1.800.316,71 €	-1.702.101,62 €	98.215,09 €	14,8%				98.215,09 €	14,7%
Accionistas (sócios)	579.682,61	13,2%	-30.269,96	549.412,65 €		549.412,65 €	83,0%	-412.059,49			137.353,16 €	20,6%
Adiantamento de Clientes	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	224.190,56	5,1%	-24.232,94	199.957,62 €		199.957,62 €	30,2%	-93.380,91	19.538,84	0,00	126.115,55 €	18,9%
Outros Credores	279.098,69	6,3%	-209.887,56	69.211,13 €		69.211,13 €	10,5%	-55.961,64			13.249,49 €	2,0%
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>16.069,26</b>	<b>16.069,26 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>16.069,26 €</b>	<b>2,4%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>16.069,26 €</b>	<b>2,4%</b>
Acréscimos de custos	0,00	0,0%	16.069,26	16.069,26 €		16.069,26 €	2,4%				16.069,26 €	2,4%
Proveitos diferidos	0,00	0,0%	0,00	0,00 €		0,00 €	0,0%				0,00 €	0,0%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.005.107,35</b>	<b>91,0%</b>	<b>-266.921,30</b>	<b>3.738.186,05</b>	<b>-1.702.101,62</b>	<b>2.036.084,43 €</b>	<b>307,7%</b>	<b>-1.388.816,05</b>	<b>19.538,84</b>	<b>0,00</b>	<b>666.807,22 €</b>	<b>100,0%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>4.399.001,53</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2.068.898,38</b>	<b>2.330.103,15</b>	<b>-1.668.334,22</b>	<b>661.768,93 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.038,29</b>	<b>666.807,22 €</b>	<b>100,0%</b>

## **- BALANÇO BASE-ZERO DAS PROJECCÕES FINANCEIRAS**

O “histórico” das Projecções Financeiras resulta da situação da Insolvente em DEZEMBRO de 2008 e das medidas de consolidação do passivo e seus reflexos no capital próprio.

### **Juntam-se:**

- Balanços (Activo) de DEZEMBRO de 2008 – Base Zero das Projecções Financeiras;
  
- Balanços (Capital Próprio e Passivo) de DEZEMBRO de 2008 - Base Zero das Projecções Financeiras;

**FIFANTA TÊXTEIS, SA**  
**BALANÇOS**

Período em Análise: BASE ZERO da REESTRUTURAÇÃO - (Valores em Euros)

ACTIVO	BASE.ZERO.REESTRUTURAÇÃO		
	Reestruturado 3	Medidas 6	BASE.ZERO. REESTRUTURAÇÃO
<b>Imobilizado Bruto</b>	<b>475.102,67 €</b>	<b>0,00</b>	<b>475.102,67</b>
Imobilizações Incorpóreas	40.143,70	0,00	40.143,70
<i>Amortizações do Imobilizado Incorpóreo</i>	35.105,41	0,00	35.105,41
Imobilizações Corpóreas	336.958,97	0,00	336.958,97
Terrenos e Recursos não amortizáveis	0,00	0,00	0,00
<i>Amortizações do Imobilizado Corpóreo</i>	190.804,76	0,00	190.804,76
Imobilizações Financeiras	98.000,00	0,00	98.000,00
<i>Ajustamentos de Investimentos Financeiros</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Amortizações e Ajustamentos Acumulados</b>	<b>225.910,17</b>	<b>0,00</b>	<b>225.910,17</b>
<b>Dívidas de Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Clientes	0,00	0,00	0,00
Accionistas (sócios)	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00
Outros devedores	0,00	0,00	0,00
Subscritores de capital	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Circulante</b>	<b>1.131.949,38 €</b>	<b>12.646,84</b>	<b>1.144.596,22</b>
<b>Existências</b>	<b>156.770,53 €</b>	<b>0,00</b>	<b>156.770,53</b>
Mat-primas, subsid. e consumo	76.832,20	0,00	76.832,20
Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,00	0,00
Subprodutos, desperdícios...	0,00	0,00	0,00
Produtos acabados, intermédios	20.625,47	0,00	20.625,47
Mercadorias	59.312,87	0,00	59.312,87
Adiantamentos p/ conta compras	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos de Existências</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Dívidas de Terceiros Curto Prazo</b>	<b>969.178,59 €</b>	<b>12.646,84</b>	<b>981.825,43</b>
Clientes	94.062,47	0,00	94.062,47
Accionistas (sócios)	62.172,25	0,00	62.172,25
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00
Outros devedores	812.943,87	0,00	812.943,87
Subscritores de capital	0,00	12.646,84	12.646,84
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	714.334,66	0,00	714.334,66
Títulos negociáveis	0,00	0,00	0,00
<i>Ajustamentos para Aplicações de Tesouraria</i>	0,00	0,00	0,00
Depósitos bancários e Caixa	6.000,26	0,00	6.000,26
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Acréscimos de proveitos	0,00	0,00	0,00
Custos diferidos	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>666.807,22 €</b>	<b>12.646,84</b>	<b>679.454,06</b>

	BASE.ZERO.REESTRUTURAÇÃO		
	Reestruturado	Medidas 5	BASE.ZERO.REESTRU TURAÇÃO
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>			
Capital	137.353,16	12.646,84	150.000,00
Acções (quotas próprias)	0,00	0,00	0,00
Prestações Suplementares	0,00	0,00	0,00
Prémios de emissão	0,00	0,00	0,00
Ajustamentos de partes de capital	0,00	0,00	0,00
Reservas	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido do Exercício	0,00	0,00	0,00
Dividendos Antecipados	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>137.353,16 €</b>	<b>12.646,84</b>	<b>150.000,00</b>
<b>PASSIVO</b>			
Provisões	0,00	0,00	0,00
<b>Dívidas a Terceiros M-L Prazo</b>	<b>513.384,80</b>	<b>0,00</b>	<b>513.384,80</b>
Empréstimos obtidos	119.493,93	0,00	119.493,93
Adiantamento por conta de vendas	0,00	0,00	0,00
Fornecedores (excepto 229)	156.310,74	0,00	156.310,74
Fornecedores de Imobilizado	98.215,09	0,00	98.215,09
Accionistas (sócios)	0,00	0,00	0,00
Adiantamento de Clientes	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	126.115,55	0,00	126.115,55
Outros Credores	13.249,49	0,00	13.249,49
<b>Dívidas a Terceiros Curto Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Empréstimos obtidos	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,00	0,00
Fornecedores (excepto 229)	0,00	0,00	0,00
Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00
Accionistas (sócios)	0,00	0,00	0,00
Adiantamento de Clientes	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00
Outros Credores	0,00	0,00	0,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>16.069,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.069,26</b>
Acréscimos de custos	16.069,26	0,00	16.069,26
Proveitos diferidos	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>529.454,06 €</b>	<b>0,00</b>	<b>529.454,06</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>666.807,22 €</b>	<b>12.646,84</b>	<b>679.454,06</b>

**b) A indicação sobre se os meios de satisfação dos credores serão obtidos através de liquidação da massa insolvente, de recuperação do titular da empresa ou da transmissão da empresa a outra entidade**

Os meios de satisfação dos credores serão obtidos da recuperação da sociedade titular da empresa.

Ou seja, o que se perspectiva é que os credores – Fornecedores e Outros Credores, conforme quadro já mencionado, dêem o seu acordo: (1) - aos perdões de capital e de juros; (2) - a que sejam consolidados os créditos para prazos compatíveis com as capacidades da empresa para libertar fundos; **tudo nos termos já expostos.**

Pretende-se que os promotores desta operação assegurem uma estratégia empresarial, e um novo dinamismo a este projecto que sem os constrangimentos financeiros actualmente existentes, terá condições para se tornar num negócio atractivo.

**Em síntese, o pagamento aos credores é feito por recurso a capitais próprios, obtidos por rendimentos gerados pela manutenção em actividade da empresa, após a reorganização proposta.**

**Este projecto, sem os constrangimentos financeiros actualmente existentes, terá condições para se tornar num negócio atractivo.**

**c) No caso de prever a manutenção em actividade da empresa na titularidade do devedor ou de terceiro, e pagamento aos credores à custa dos respectivos rendimentos:**

**c1) Plano de investimentos;**

**c2) Conta de exploração previsional;**

**c3) E demonstração previsional de fluxos de caixa.**

**c4) E balanço pró-forma, em que os elementos do activo e do passivo, tal como resultantes da homologação do plano de insolvência, são inscritos pelos respectivos valores**

*(E tudo pelo período de ocorrência daqueles pagamentos)*

### **c1) Plano de Investimentos**

A política de investimentos visa apenas assegurar a operacionalidade do negócio nos termos actuais.

## Demonstrações de Resultados Previsionais

<b>PROVEITOS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
1. Vendas	800.414	1.230.636	1.292.937	1.325.261	1.358.392	1.392.352	1.427.161	1.462.840	1.499.411	1.536.896
Produtos	800.414	1.230.636	1.292.937	1.325.261	1.358.392	1.392.352	1.427.161	1.462.840	1.499.411	1.536.896
Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Prestação de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Variação da Produção	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Trabalhos p/ Própria Empresa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Outros Proveitos Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.1 P. Ganhos Fin. Expl - Dif Cambiais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.2 P. Ganhos Fin. Expl - Descontos PP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveitos Operacionais</b>	<b>800.414</b>	<b>1.230.636</b>	<b>1.292.937</b>	<b>1.325.261</b>	<b>1.358.392</b>	<b>1.392.352</b>	<b>1.427.161</b>	<b>1.462.840</b>	<b>1.499.411</b>	<b>1.536.896</b>
6.3 Outros Proveitos e Ganhos Financ.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Proveitos e Ganhos Extraordinários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveitos Totais</b>	<b>800.414</b>	<b>1.230.636</b>	<b>1.292.937</b>	<b>1.325.261</b>	<b>1.358.392</b>	<b>1.392.352</b>	<b>1.427.161</b>	<b>1.462.840</b>	<b>1.499.411</b>	<b>1.536.896</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
8. Custo Mercadorias V. e M-Primas C.	455.527	700.373	735.829	754.225	773.081	792.408	812.218	832.523	853.336	874.670
Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Matérias-Primas, Subsid. e de Consumo	455.527	700.373	735.829	754.225	773.081	792.408	812.218	832.523	853.336	874.670
9. Fornecim. e Serviços Externos	209.832	318.586	333.931	342.279	350.836	359.607	368.597	377.812	387.257	396.939
Subcontratos	6.963	10.705	11.247	11.529	11.817	12.112	12.415	12.725	13.044	13.370
Energia e Combustíveis	34.092	52.417	55.070	56.447	57.858	59.305	60.787	62.307	63.865	65.461
Trabalhos especializados	27.178	41.786	43.901	44.999	46.124	47.277	48.459	49.670	50.912	52.185
Comissões e Royalties	2.027	3.116	3.274	3.356	3.440	3.526	3.614	3.704	3.797	3.892
Outros	139.572	210.561	220.438	225.949	231.597	237.387	243.322	249.405	255.640	262.031
10. Impostos	1.294	1.972	2.115	2.189	2.145	2.202	2.378	2.319	2.222	2.383
11. Pessoal	104.885	108.582	112.410	116.372	120.474	124.721	129.117	134.505	140.120	145.972
12. Amortizações do Exercício	31.231	35.231	37.231	38.231	44.231	19.000	15.800	20.300	36.800	40.700
13. Provisões	435	230	641	1.325	944	543	835	428	600	487
14. Outros Custos Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Custos Operacionais</b>	<b>803.204</b>	<b>1.164.973</b>	<b>1.222.157</b>	<b>1.254.621</b>	<b>1.291.711</b>	<b>1.298.481</b>	<b>1.328.946</b>	<b>1.367.887</b>	<b>1.420.335</b>	<b>1.461.152</b>
<b>Resultado antes enc. financ. e extr.</b>	<b>-2.790</b>	<b>65.663</b>	<b>70.781</b>	<b>70.640</b>	<b>66.681</b>	<b>93.872</b>	<b>98.215</b>	<b>94.953</b>	<b>79.076</b>	<b>75.745</b>
17. Outros C. Perdas Financeiros	9.852	17.936	16.477	11.824	8.379	5.236	3.739	3.657	3.749	3.842
Encargos Financeiros de Financiamento	7.851	14.860	13.245	8.510	4.983	1.755	171	0	0	0
Encargos Financeiros de Funcionamento	2.001	3.077	3.232	3.313	3.396	3.481	3.568	3.657	3.749	3.842
15. Custos Extraordinários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Custos Totais</b>	<b>813.056</b>	<b>1.182.909</b>	<b>1.238.634</b>	<b>1.266.444</b>	<b>1.300.090</b>	<b>1.303.716</b>	<b>1.332.685</b>	<b>1.371.544</b>	<b>1.424.084</b>	<b>1.464.994</b>
<b>18. Resultado antes Impostos</b>	<b>-12.642</b>	<b>47.727</b>	<b>54.303</b>	<b>58.816</b>	<b>58.302</b>	<b>88.636</b>	<b>94.476</b>	<b>91.296</b>	<b>75.327</b>	<b>71.902</b>
19. Impostos s/ Rendimento do exerc.	0	9.648	14.933	16.175	16.033	24.375	25.981	25.106	20.715	19.773
<b>20. Resultado Líquido exercício</b>	<b>-12.642</b>	<b>38.079</b>	<b>39.370</b>	<b>42.642</b>	<b>42.269</b>	<b>64.261</b>	<b>68.495</b>	<b>66.189</b>	<b>54.612</b>	<b>52.129</b>

## Demonstração de Fluxos de Caixa (Método Directo)

<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Recebimento de Clientes	795.795	1.211.311	1.286.963	1.322.161	1.355.215	1.389.096	1.423.823	1.459.419	1.495.904	1.533.302
Pagamentos a Fornecedores	661.934	1.023.783	1.048.810	1.085.072	1.096.593	1.154.476	1.183.338	1.212.922	1.243.245	1.274.326
Pagamentos ao Pessoal	89.677	100.408	111.226	115.758	119.845	124.076	128.456	133.827	139.425	145.260
Fluxo gerado pelas operações										
Pagamento/Recebimento do IRC	0	0	16.885	18.897	17.105	15.927	30.631	27.185	24.450	17.421
Outros Pag. e Receb. Act. Operacional	18.229	30.180	6.497	884	633	2.049	2.537	1.400	1.072	3.256
Fluxos gerados antes das rub. extr.										
Recebimentos rubricas extraordinárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamentos rubricas extraordinárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo Actividades Operacionais</b>	<b>62.414</b>	<b>117.301</b>	<b>116.540</b>	<b>103.318</b>	<b>122.305</b>	<b>96.666</b>	<b>83.934</b>	<b>86.885</b>	<b>89.857</b>	<b>99.550</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Recebimentos provenientes de:</b>										
Investimentos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizações Corpóreas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizações Incorpóreas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsídios de Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Juros e Proveitos Similares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Pagamentos provenientes de:</b>										
Investimentos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizações Corpóreas	10.000	20.000	10.000	5.000	30.000	30.000	40.000	55.000	70.000	90.000
Imobilizações Incorpóreas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizações em Curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo Actividades Investimento</b>	<b>-10.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>-5.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-40.000</b>	<b>-55.000</b>	<b>-70.000</b>	<b>-90.000</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Recebimentos provenientes de:</b>										
Empréstimos obtidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumentos de Capital, P Supl. e Pr. Em.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsídios e Doações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venda de Acções (quotas) próprias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cobertura de Prejuízos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Pagamentos provenientes de:</b>										
Empréstimos Obtidos	0	12.170	21.878	23.227	24.659	26.180	11.380	0	0	0
Amortização Cont. Locação Fin. e eq.	10.003	17.982	19.091	20.268	21.518	9.353	0	0	0	0
Juros e Custos Similares	9.852	17.936	16.477	11.824	8.379	5.236	3.739	3.657	3.749	3.842
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reduções Capital e Pr. Suplementares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aquisição Acções (quotas) próprias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsídios reembolsáveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Dívidas m/l prazo	25.873	44.332	53.715	39.379	38.455	36.087	31.262	26.573	0	0
<b>Fluxos Actividades Financiamento</b>	<b>-45.727</b>	<b>-92.420</b>	<b>-111.161</b>	<b>-94.697</b>	<b>-93.012</b>	<b>-76.856</b>	<b>-46.381</b>	<b>-30.230</b>	<b>-3.749</b>	<b>-3.842</b>
Variação de Caixa e seus equivalentes	6.687	4.881	-4.621	3.621	-706	-10.190	-2.446	1.655	16.108	5.708
Efeito das Diferenças de Câmbio										
Caixa e equivalentes no início do período	6.000	12.687	17.568	12.947	16.568	15.862	5.672	3.225	4.880	20.988
Caixa e equivalentes no fim do período	12.687	17.568	12.947	16.568	15.862	5.672	3.225	4.880	20.988	26.696

## Balancos e Demonstrações de Resultados Previsionais

- Balancos previsionais

(Valores Monetários em Euros)

### Balancos Previsionais

ACTIVO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1. Imobilizado Bruto	485.103	505.103	515.103	520.103	550.103	580.103	620.103	675.103	745.103	835.103
1.1 Incorpóreo	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144	40.144
Amortizações do Imobilizado Inc.	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105	35.105
1.2 Corpóreo	346.959	366.959	376.959	381.959	411.959	441.959	481.959	536.959	606.959	696.959
Amortizações do Imobilizado Corp.	222.036	255.266	286.497	316.728	351.959	355.959	352.759	357.259	373.759	377.659
1.3 Financeiro	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000
Provisões Inv. Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4 Em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Amortizações e Reintegrações acum.	257.141	292.372	329.603	367.834	412.064	431.064	446.864	467.164	503.964	544.664
3. Dívidas de Terceiros M e Longo prazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Circulante	448.926	470.368	481.684	494.180	499.273	493.797	502.659	510.526	531.175	538.865
4.1 Existências	189.803	214.003	224.837	230.458	236.219	242.125	248.178	254.382	260.742	267.260
Matérias-primas, Subsid. Consumo	189.803	214.003	224.837	230.458	236.219	242.125	248.178	254.382	260.742	267.260
Produtos acabados e...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão p/ depreciação Existências	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.2 Dívidas de Terceiros Curto Prazo	246.435	238.797	243.901	247.155	247.192	246.001	251.256	251.264	249.445	244.909
4.2.1 Clientes	98.681	118.006	123.980	127.080	130.257	133.513	136.851	140.272	143.779	147.374
4.2.2 Estado e Outros Entes Púb.	0	0	7.236	11.200	12.131	12.025	18.281	19.486	18.830	15.536
4.2.3 Outros	862.524	835.791	828.325	825.841	822.715	818.917	815.413	811.223	807.153	802.803
4.2.4 Provisões de cobrança duvidosa	714.770	715.000	715.641	716.966	717.910	718.454	719.289	719.717	720.317	720.804
4.3 Tít. Negociáveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.4 Depósitos, Caixa	12.687	17.568	12.947	16.568	15.862	5.672	3.225	4.880	20.988	26.696
5. Acréscimos e Diferimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>6. Total do Activo (1-2+3+4+5)</b>	<b>676.887</b>	<b>683.099</b>	<b>667.184</b>	<b>646.449</b>	<b>637.312</b>	<b>642.836</b>	<b>675.898</b>	<b>718.464</b>	<b>772.313</b>	<b>829.303</b>

<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
7. Capital Social	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
7b. Acções (quotas próprias)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Prestações Suplementares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Reservas/Resultados Transitados	0	-12.642	25.437	64.807	107.448	149.718	213.979	282.474	348.663	403.276
10. Resultado Líquido exercício	-12.642	38.079	39.370	42.642	42.269	64.261	68.495	66.189	54.612	52.129
11. Dividendos Antecipados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>12. Total Cap. Próprio (7+7b+8+9+10-11)</b>	<b>137.358</b>	<b>175.437</b>	<b>214.807</b>	<b>257.448</b>	<b>299.718</b>	<b>363.979</b>	<b>432.474</b>	<b>498.663</b>	<b>553.276</b>	<b>605.405</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
13. Provisões p/ Riscos e Enc.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Dívidas a Terceiros Médio Longo Pz	477.509	403.025	308.342	225.468	140.835	69.214	26.573	0	0	0
14.1 Empréstimos Obtidos	119.494	107.324	85.446	62.219	37.560	11.379	0	0	0	0
14.2 Subsídios reembolsáveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.3 Suprimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.4 Fornecedores de Imobilizado	88.212	70.230	51.140	30.871	9.353	0	0	0	0	0
14.5 Dívidas Proc. Insol. Fornecedores/Fazenda Pu	269.803	225.471	171.756	132.377	93.922	57.835	26.573	0	0	0
15. Dívidas a Terceiros Curto Prazo	46.812	81.255	119.470	138.353	170.949	183.188	189.735	192.007	190.549	194.697
15.1 Empréstimos Obtidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.2 Fornecedores	36.458	55.833	87.617	104.670	137.756	141.200	144.730	148.348	152.057	155.858
15.3 Sector Público Estatal	10.354	25.421	31.853	33.683	33.194	41.988	45.005	43.659	38.492	38.839
15.4 Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Acréscimos e Diferimentos	15.208	23.382	24.566	25.180	25.809	26.455	27.116	27.794	28.489	29.201
Subsídios a fundo perdido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>17. Total do Passivo (13+14+15+16)</b>	<b>539.529</b>	<b>507.662</b>	<b>452.378</b>	<b>389.001</b>	<b>337.594</b>	<b>278.857</b>	<b>243.424</b>	<b>219.801</b>	<b>219.037</b>	<b>223.898</b>
<b>18. Total Passivo + C. Próprio (12+17)</b>	<b>676.887</b>	<b>683.099</b>	<b>667.184</b>	<b>646.449</b>	<b>637.312</b>	<b>642.836</b>	<b>675.898</b>	<b>718.464</b>	<b>772.313</b>	<b>829.303</b>

**d) O impacto expectável das alterações propostas, por comparação com a situação que se verificaria na ausência de qualquer Plano de Insolvência**  
*(A Insolvente SEM APROVAÇÃO do Plano de Insolvência)*

No seguimento da situação patrimonial, acima descrita, e que culminaram na apresentação à insolvência, pode, na ausência do apoio dos credores ao Plano de Insolvência, tomar-se como certo o Cenário de Liquidação dos activos da Insolvente.

Este cenário caracterizar-se-á por: Venda dos activos – equipamentos e stocks –, e recebimento de clientes.

E, como também se depreende, o cenário de liquidação não deixará de acarretar perdas substanciais na venda daqueles bens. O que se estima em cerca de 40% ou até mesmo 50% do valor em continuidade.

Estima-se no cenário de liquidação que os **credores comuns** – nomeadamente Fornecedores, Bancos e Restantes Credores – receberão uma percentagem REDUZIDA DOS SEUS CRÉDITOS.

E, por um fundamento adicional: o cenário de liquidação implicaria a rescisão dos restantes 8 contratos de trabalho, cuja continuidade pode ser assegurada. O que só por si faria nascer créditos na ordem de cerca de 54.362,26uros, conforme Quadro a seguir.

O que mais dificultaria o recebimento por parte dos credores comuns.

## - Situação patrimonial da empresa na óptica de liquidação

### FIFANTA TÊXTEIS, SA BALANÇOS

Período em Análise: - Estimativa - (Valores em Euros)

ACTIVO	CENÁRIO DE LIQUIDAÇÃO			
	Histórico	%	Correcção	Liquidação
<b>Imobilizado Bruto</b>	<b>2.138.398,60</b>	<b>91,8%</b>	<b>-1.703.439,63</b>	<b>434.958,97 €</b>
Imobilizações Incorpóreas	35.105,41	1,5%	-35.105,41 €	0,00 €
<i>Amortizações do Imobilizado Incorpóreo</i>	35.105,41	1,5%	-35.105,41	0,00 €
Imobilizações Corpóreas	2.005.293,19	86,1%	-1.668.334,22 €	336.958,97 €
Terrenos e Recursos não amortizáveis	483.977,14	20,8%	-483.977,14	0,00 €
<i>Amortizações do Imobilizado Corpóreo</i>	190.804,76	8,2%	-190.804,76	0,00 €
Imobilizações Financeiras	98.000,00	4,2%		98.000,00 €
<i>Ajustamentos de Investimentos Financeiros</i>	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €
<b>Amortizações e Ajustamentos Acumulados</b>	<b>225.910,17</b>	<b>9,7%</b>	<b>-225.910,17</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Dívidas de Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>		<b>0,00 €</b>
Cientes	0,00	0,0%		0,00 €
Accionistas (sócios)	0,00	0,0%		0,00 €
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%		0,00 €
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%		0,00 €
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%		0,00 €
Outros devedores	0,00	0,0%		0,00 €
Subscritores de capital	0,00	0,0%		0,00 €
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	0,00	0,0%		0,00 €
<b>Circulante</b>	<b>1.131.949,38</b>	<b>48,6%</b>	<b>0,00</b>	<b>1.131.949,38 €</b>
<b>Existências</b>	<b>156.770,53</b>	<b>6,7%</b>	<b>0,00</b>	<b>156.770,53 €</b>
Mat-primas, subsid. e consumo	76.832,20	3,3%		76.832,20 €
Produtos e trabalhos em curso	0,00	0,0%		0,00 €
Subprodutos, desperdícios...	0,00	0,0%		0,00 €
Produtos acabados, intermédios	20.625,47	0,9%		20.625,47 €
Mercadorias	59.312,87	2,5%		59.312,87 €
Adiantamentos p/ conta compras	0,00	0,0%		0,00 €
<i>Ajustamentos de Existências</i>	0,00	0,0%		0,00 €
<b>Dívidas de Terceiros Curto Prazo</b>	<b>969.178,59</b>	<b>41,6%</b>	<b>0,00</b>	<b>969.178,59 €</b>
Cientes	94.062,47	4,0%		94.062,47 €
Accionistas (sócios)	62.172,25	2,7%		62.172,25 €
Adiantamentos a fornecedores	0,00	0,0%		0,00 €
Adiantamentos a fornecedores de imobilizado	0,00	0,0%		0,00 €
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,0%		0,00 €
Outros devedores	812.943,87	34,9%		812.943,87 €
Subscritores de capital	0,00	0,0%		0,00 €
<i>Ajustamentos para Cobranças Duvidosas</i>	714.334,66	30,7%		714.334,66 €
Títulos negociáveis	0,00	0,0%		0,00 €
<i>Ajustamentos para Aplicações de Tesouraria</i>	0,00	0,0%		0,00 €
Depósitos bancários e Caixa	6.000,26	0,3%		6.000,26 €
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>
Acréscimos de proveitos	0,00	0,0%		0,00 €
Custos diferidos	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>2.330.103,15</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1.477.529,46</b>	<b>852.573,69</b>

CAPITAL PRÓPRIO	CENÁRIO DE LIQUIDAÇÃO			
	Histórico	%	Correcção	Liquidação
Capital	100.100,00	4,3%		100.100,00 €
Acções (quotas próprias)	0,00	0,0%		0,00 €
Prestações Suplementares	403.056,63	17,3%		403.056,63 €
Prémios de emissão	0,00	0,0%		0,00 €
Ajustamentos de partes de capital	0,00	0,0%		0,00 €
Reservas	172.653,53	7,4%		172.653,53 €
Resultados transitados	-2.083.893,06	-89,4%	-1.515.822,46	-3.599.715,52 €
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	
Dividendos Antecipados	0,00	0,0%		0,00 €
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>-1.408.082,90</b>	<b>-60,4%</b>	<b>-1.515.822,46</b>	<b>-2.923.905,36 €</b>
PASSIVO				
Provisões	0,00	0,0%		0,00 €
<b>Dívidas a Terceiros M-L Prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>
Empréstimos obtidos	0,00	0,0%		0,00 €
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,0%		0,00 €
Fornecedores (excepto 229)	0,00	0,0%		0,00 €
Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,0%		0,00 €
Accionistas (sócios)	0,00	0,0%		0,00 €
Adiantamento de Clientes	0,00	0,0%		0,00 €
Estado e outros entes públicos	0,00	0,0%		0,00 €
Outros Credores	0,00	0,0%		0,00 €
<b>Dívidas a Terceiros Curto Prazo</b>	<b>3.722.116,79</b>	<b>159,7%</b>	<b>54.362,26</b>	<b>3.776.479,05 €</b>
Empréstimos obtidos	477.975,73	20,5%		477.975,73 €
Adiantamentos por conta de vendas	0,00	0,0%		0,00 €
Fornecedores (excepto 229)	625.242,95	26,8%		625.242,95 €
Fornecedores de Imobilizado	1.800.316,71	77,3%		1.800.316,71 €
Accionistas (sócios)	549.412,65	23,6%		549.412,65 €
Adiantamento de Clientes	0,00	0,0%		0,00 €
Estado e outros entes públicos	199.957,62	8,6%		199.957,62 €
Outros Credores	69.211,13	3,0%	54.362,26	123.573,39 €
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>16.069,26</b>	<b>0,7%</b>	<b>-16.069,26</b>	<b>0,00 €</b>
Acréscimos de custos	16.069,26	0,7%	-16.069,26	0,00 €
Proveitos diferidos	0,00	0,0%	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>3.738.186,05</b>	<b>160,4%</b>	<b>38.293,00</b>	<b>3.776.479,05 €</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>2.330.103,15</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1.477.529,46</b>	<b>852.573,69 €</b>

**e) A indicação dos preceitos legais derogados e do âmbito dessa derrogação.**

O Plano de Insolvência apresentado, nos termos em que é elaborado, pressupostos admitidos e objectivos que se propõe, é manifestamente um PLANO DE RECUPERAÇÃO FINANCEIRA DA INSOLVENTE.

Assim, por definição são derogados todos os artigos do CIRE que preceituam que à declaração de insolvência se segue a apreensão, liquidação e partilha dos bens que integram a massa insolvente.

Não se procede à enumeração exaustiva dos artigos do CIRE derogados, o que se fundamenta nas anotações ao artigo 195º do CIRE e principalmente à alínea e) do nº2 deste mesmo artigo, feitas por Carvalho Fernandes e João Labareda, in vol. II do CIRE Anotado, pág.48 a 51.

## **V - PRESSUPOSTOS DETERMINANTES DO ESTUDO DE VIABILIDADE E RECUPERABILIDADE FINANCEIRA**

<b>5.1. Volume de Negócios Previsional</b>	<b>73</b>
<b>5.2. Fornecimentos e Serviços externos</b>	<b>74</b>
<b>5.3 Custos com o Pessoal</b>	<b>76</b>
<b>5.4. Estado</b>	<b>77</b>
<b>5.5. Planos de Amortização e Juros da Dívida a Reestruturar</b>	<b>78</b>
<b>5.6. Análise de Viabilidade ao Plano de Insolvência</b>	<b>85</b>
<b>5.7. Notas Explicativas dos Quadros Anteriores</b>	<b>90</b>

## Volume de Negócios Previsional

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produtos	800.413,94	1.230.636,44	1.292.937,41	1.325.260,84	1.358.392,36	1.392.352,17	1.427.160,98	1.462.840,00	1.499.411,00	1.536.896,27
Prestação de serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>800.413,94</b>	<b>1.230.636,44</b>	<b>1.292.937,41</b>	<b>1.325.260,84</b>	<b>1.358.392,36</b>	<b>1.392.352,17</b>	<b>1.427.160,98</b>	<b>1.462.840,00</b>	<b>1.499.411,00</b>	<b>1.536.896,27</b>

FIFANTA TÊXTEIS, SA

	2009		2010		2011		2012		2013	
Volume de Negócios	800.413,94		1.230.636,44		1.292.937,41		1.325.260,84		1.358.392,36	
	2009		2010		2011		2012		2013	
	euros	%	euros	%	euros	%	euros	%	euros	%
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>209.832,08</b>	<b>26,22</b>	<b>318.585,57</b>	<b>25,89</b>	<b>333.930,80</b>	<b>25,83</b>	<b>342.279,07</b>	<b>25,83</b>	<b>350.836,05</b>	<b>25,83</b>
Subcontratos	6.962,87	0,87	10.705,41	0,87	11.247,37	0,87	11.528,56	0,87	11.816,77	0,87
<b>Fornecimentos e Serviços de Terceiros</b>	<b>180.369,21</b>	<b>22,53</b>	<b>277.317,66</b>	<b>22,53</b>	<b>291.356,87</b>	<b>22,53</b>	<b>298.640,79</b>	<b>22,53</b>	<b>306.106,81</b>	<b>22,53</b>
Electricidade	24.272,38	3,03	37.318,78	3,03	39.208,04	3,03	40.188,24	3,03	41.192,95	3,03
Combustíveis	9.819,80	1,23	15.097,95	1,23	15.862,28	1,23	16.258,84	1,23	16.665,31	1,23
Água	112,94	0,01	173,64	0,01	182,43	0,01	186,99	0,01	191,66	0,01
Outros Fluidos	824,66	0,10	1.267,91	0,10	1.332,10	0,10	1.365,41	0,10	1.399,54	0,10
Ferramentas e Utensílios de Desg. Ráp.	6.363,64	0,80	9.784,10	0,80	10.279,42	0,80	10.536,41	0,80	10.799,82	0,80
Livros e Documentação Técnica	789,89	0,10	1.214,46	0,10	1.275,94	0,10	1.307,84	0,10	1.340,53	0,10
Material de Escritório	2.647,96	0,33	4.071,23	0,33	4.277,34	0,33	4.384,27	0,33	4.493,88	0,33
Artigos para Oferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rendas e Alugueres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunicação	18.427,55	2,30	28.332,36	2,30	29.766,68	2,30	30.510,85	2,30	31.273,62	2,30
Seguros	10.152,74	1,27	15.609,83	1,27	16.400,08	1,27	16.810,08	1,27	17.230,33	1,27
Royalties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transporte de Mercadorias	33.226,14	4,15	51.085,19	4,15	53.671,37	4,15	55.013,16	4,15	56.388,49	4,15
Transporte de Pessoal	28,40	0,00	43,66	0,00	45,87	0,00	47,02	0,00	48,19	0,00
Deslocações e Estadas	4.125,51	0,52	6.342,97	0,52	6.664,08	0,52	6.830,68	0,52	7.001,45	0,52
Comissões	2.026,89	0,25	3.116,34	0,25	3.274,10	0,25	3.355,96	0,25	3.439,85	0,25
Honorários	12.563,62	1,57	19.316,57	1,57	20.294,47	1,57	20.801,83	1,57	21.321,88	1,57
Contencioso e Notariado	10.206,11	1,28	15.691,89	1,28	16.486,29	1,28	16.898,45	1,28	17.320,91	1,28
Custos Especificos com Actividade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conservação e Reparação	15.376,02	1,92	23.640,63	1,92	24.837,43	1,92	25.458,37	1,92	26.094,83	1,92
Publicidade e Propaganda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto	443,46	0,06	681,83	0,06	716,34	0,06	734,25	0,06	752,61	0,06
Vigilância e Segurança	627,42	0,08	964,65	0,08	1.013,49	0,08	1.038,83	0,08	1.064,80	0,08
Trabalhos Especializados	27.177,87	3,40	41.785,97	3,40	43.901,39	3,40	44.998,92	3,40	46.123,89	3,40
Custos com Exposições	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Fornecimentos e Serviços de Terceiros	1.156,23	0,14	1.777,71	0,14	1.867,70	0,14	1.914,40	0,14	1.962,26	0,14
Rendas e Alugueres	22.500,00	2,81	30.562,50	2,48	31.326,56	2,42	32.109,73	2,42	32.912,47	2,42

Fonte: BALANCETE Acumulado



## CUSTOS COM O PESSOAL

Folha de Remunerações de Janeiro de 2009 Anualizada								
CATEGORIA	NUMERO EFACT.		SALARIO BASE-MÊS	OUTROS CUSTOS	ENCARGOS SOCIAIS	SUBS ALIMENTAÇÃO	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL
1- GERENCIA/DIRECTORES	2	2.550,00	2.550,00	0,00	541,88	0,00	3.091,88	43.286,25
2- ADMINISTRATIVOS	2	1.285,03	1.285,03	0,00	305,19	62,40	1.652,62	22.949,54
3- INDUSTRIAL	4	1.825,20	1.825,20	437,27	433,49	201,60	2.897,56	38.649,16
<b>TOTAIS</b>	<b>8</b>	<b>5.660,23</b>	<b>5.660,23</b>	<b>437,27</b>	<b>1.280,55</b>	<b>264,00</b>	<b>7.642,05</b>	<b>104.884,95</b>

## CUSTOS COM O PESSOAL PREVISIONAL

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL	CUSTO TOTAL
44.812,09	46.391,72	48.027,02	49.719,98	51.472,61	53.287,02	55.711,57	58.246,45	60.896,67
23.758,52	24.596,00	25.463,01	26.360,58	27.289,79	28.251,76	29.537,22	30.881,16	32.286,25
40.011,54	41.421,95	42.882,07	44.393,67	45.958,54	47.578,58	49.255,73	50.991,99	52.789,46
<b>108.582,15</b>	<b>112.409,67</b>	<b>116.372,11</b>	<b>120.474,23</b>	<b>124.720,94</b>	<b>129.117,36</b>	<b>134.504,52</b>	<b>140.119,60</b>	<b>145.972,38</b>

TAXA DE INFLAÇÃO	2,50%
Tx Crescimento Anual até 2015	1,00%
Tx Crescimento Anual de 2016 a 2018	2,00%

## Estado (Impostos)

- Impostos (excepto IRC)

- Imposto Sobre o Rendimento (IRC)

(Valores Monetários em Euros)

MAPAS DE IMPOSTOS (EXCEPTO IRC)											
Descrição	Tx. média	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
IVA recebido de Vendas	20,00%	160.083	246.127	258.587	265.052	271.678	278.470	285.432	292.568	299.882	307.379
IVA recebido de Prestação de Serviços	20,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IVA pago a fornec. M-Primas e Mercad.	20,00%	91.105	140.075	147.166	150.845	154.616	158.482	162.444	166.505	170.667	174.934
IVA pago em subcontratos	20,00%	1.393	2.141	2.249	2.306	2.363	2.422	2.483	2.545	2.609	2.674
IVA pago a Forn. Imobilizado (pg pronto)	20,00%	2.000	4.000	2.000	1.000	6.000	6.000	0	6.000	14.000	9.000
IVA leasing e Forn. Imob. Prestações	20,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo IVA	-	65.585	99.912	107.172	110.901	108.699	111.566	120.506	117.518	112.606	120.771
<b>Dívida ao Estado em função do IVA</b>	-	10.354	15.773	16.919	17.508	17.160	17.613	19.024	18.553	17.777	19.066
Saldo de Outras Dívidas exp. ao Estado	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo da Dívida de exploração ao SPE</b>	-	10.354	15.773	16.919	17.508	17.160	17.613	19.024	18.553	17.777	19.066
Imposto de selo	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros impostos directos excepto IRC	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros Impostos indirectos	-	1.294	1.972	2.115	2.189	2.145	2.202	2.378	2.319	2.222	2.383
<b>Pagamento outros impostos e selo</b>	-	1.294	1.972	2.115	2.189	2.145	2.202	2.378	2.319	2.222	2.383

MAPAS DE IMPOSTOS (IRC)												
Descrição	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Resultado Líq exerc. antes impostos	s.i.	s.i.	-12.642	47.727	54.303	58.816	58.302	88.636	94.476	91.296	75.327	71.902
Base colectável (reporte prejuizos)	s.i.	s.i.	-12.642	35.085	54.303	58.816	58.302	88.636	94.476	91.296	75.327	71.902
Imposto s/ o Rendimento do exerc.	0	0	0	9.648	14.933	16.175	16.033	24.375	25.981	25.106	20.715	19.773
Resultado Líquido após imposto	0	0	-12.642	38.079	39.370	42.642	42.269	64.261	68.495	66.189	54.612	52.129
Resultado levado a Reservas	s.i.	s.i.	0	-12.642	38.079	39.370	42.642	42.269	64.261	68.495	66.189	54.612
Distribuição antecipada de lucros	s.i.	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado distribuído	s.i.	s.i.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IRC PAGO</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Pagamento por conta do ex. anterior	s.i.	0	0	0	7.236	11.200	12.131	12.025	18.281	19.486	18.830	15.536
Ajustamento	s.i.	0	0	0	9.648	7.697	4.974	3.902	12.350	7.700	5.621	1.885
Imposto s/ rendimento pago no exerc.	s.i.	0	0	0	16.885	18.897	17.105	15.927	30.631	27.185	24.450	17.421

## AMORTIZAÇÕES DE CAPITAL DA DIVIDA A REESTRUTURAR

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
FORNECEDORES / OUTROS CREDITORES	4.689,32	6.252,43	13.286,41	15.631,07	27.354,38	31.262,15	31.262,15	26.572,83	0,00	0,00
EMPRÉSTIMOS OBTIDOS - CRÉDITOS COMUNS	0,00	12.170,12	21.877,53	23.226,89	24.659,47	26.180,42	11.379,50	0,00	0,00	0,00
FORNECEDORES IMOBILIZADO	10.002,93	17.981,70	19.090,77	20.268,25	21.518,35	9.353,10	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS PRIVILEGIADOS	13.629,63	24.501,22	26.012,41	11.306,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS COMUNS	5.160,17	9.276,14	9.848,28	10.455,70	11.100,58	4.824,95	0,00	0,00	0,00	0,00
PESSOAL	2.393,46	4.302,58	4.567,96	1.985,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>35.875,51</b>	<b>74.484,19</b>	<b>94.683,35</b>	<b>82.873,88</b>	<b>84.632,78</b>	<b>71.620,61</b>	<b>42.641,65</b>	<b>26.572,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## JUROS DA DIVIDA A REESTRUTURAR

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
FORNECEDORES / OUTROS CREDORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EMPRÉSTIMOS OBTIDOS - CRÉDITOS COMUNS	0,00	4.000,95	5.844,30	4.494,94	3.062,36	1.541,41	171,26	0,00	0,00	0,00
FORNECEDORES IMOBILIZADO	3.288,48	4.803,58	3.694,50	2.517,03	1.266,93	140,76	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS PRIVILEGIADOS	2.437,66	3.042,70	1.531,52	170,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS COMUNS	1.696,42	2.478,00	1.905,87	1.298,45	653,56	72,61	0,00	0,00	0,00	0,00
PESSOAL	428,07	534,32	268,95	29,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>7.850,62</b>	<b>14.859,55</b>	<b>13.245,14</b>	<b>8.510,46</b>	<b>4.982,85</b>	<b>1.754,79</b>	<b>171,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## PLANO DE AMORTIZAÇÃO PREVISIONAL PARA A DIVIDA COM OS FORNECEDORES

DATA	ANO	MÊS	PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA	JURO / ANO	ANOS	Trimestres
						<b>156.310,74</b>	<b>0,0000%</b>	<b>7,50</b>	<b>30</b>
		0							
JUNHO	2009	1	1.563,11	0,00	1.563,11	154.747,63			
JULHO	2009	2	0,00	0,00	0,00	154.747,63			
AGOSTO	2009	3	0,00	0,00	0,00	154.747,63			
SETEMBRO	2009	4	1.563,11	0,00	1.563,11	153.184,52			
OUTUBRO	2009	5	0,00	0,00	0,00	153.184,52			
NOVEMBRO	2009	6	0,00	0,00	0,00	153.184,52			
DEZEMBRO	2009	7	1.563,11	0,00	1.563,11	151.621,42			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			4.689,32	0,00	4.689,32				
JANEIRO	2010	8	0,00	0,00	0,00	151.621,42			
FEVEREIRO	2010	9	0,00	0,00	0,00	151.621,42			
MARÇO	2010	10	1.563,11	0,00	1.563,11	150.058,31			
ABRIL	2010	11	0,00	0,00	0,00	150.058,31			
MAIO	2010	12	0,00	0,00	0,00	150.058,31			
JUNHO	2010	13	1.563,11	0,00	1.563,11	148.495,20			
JULHO	2010	14	0,00	0,00	0,00	148.495,20			
AGOSTO	2010	15	0,00	0,00	0,00	148.495,20			
SETEMBRO	2010	16	1.563,11	0,00	1.563,11	146.932,09			
OUTUBRO	2010	17	0,00	0,00	0,00	146.932,09			
NOVEMBRO	2010	18	0,00	0,00	0,00	146.932,09			
DEZEMBRO	2010	19	1.563,11	0,00	1.563,11	145.368,99			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			6.252,43	0,00	6.252,43				
JANEIRO	2011	20	0,00	0,00	0,00	145.368,99			
FEVEREIRO	2011	21	0,00	0,00	0,00	145.368,99			
MARÇO	2011	22	1.563,11	0,00	1.563,11	143.805,88			
ABRIL	2011	23	0,00	0,00	0,00	143.805,88			
MAIO	2011	24	0,00	0,00	0,00	143.805,88			
JUNHO	2011	25	3.907,77	0,00	3.907,77	139.898,11			
JULHO	2011	26	0,00	0,00	0,00	139.898,11			
AGOSTO	2011	27	0,00	0,00	0,00	139.898,11			
SETEMBRO	2011	28	3.907,77	0,00	3.907,77	135.990,34			
OUTUBRO	2011	29	0,00	0,00	0,00	135.990,34			
NOVEMBRO	2011	30	0,00	0,00	0,00	135.990,34			
DEZEMBRO	2011	31	3.907,77	0,00	3.907,77	132.082,57			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			13.286,41	0,00	13.286,41				
JANEIRO	2012	32	0,00	0,00	0,00	132.082,57			
FEVEREIRO	2012	33	0,00	0,00	0,00	132.082,57			
MARÇO	2012	34	3.907,77	0,00	3.907,77	128.174,80			
ABRIL	2012	35	0,00	0,00	0,00	128.174,80			
MAIO	2012	36	0,00	0,00	0,00	128.174,80			
JUNHO	2012	37	3.907,77	0,00	3.907,77	124.267,04			
JULHO	2012	38	0,00	0,00	0,00	124.267,04			
AGOSTO	2012	39	0,00	0,00	0,00	124.267,04			
SETEMBRO	2012	40	3.907,77	0,00	3.907,77	120.359,27			
OUTUBRO	2012	41	0,00	0,00	0,00	120.359,27			
NOVEMBRO	2012	42	0,00	0,00	0,00	120.359,27			
DEZEMBRO	2012	43	3.907,77	0,00	3.907,77	116.451,50			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			15.631,07	0,00	15.631,07				
JANEIRO	2013	44	0,00	0,00	0,00	116.451,50			
FEVEREIRO	2013	45	0,00	0,00	0,00	116.451,50			
MARÇO	2013	46	3.907,77	0,00	3.907,77	112.543,73			
ABRIL	2013	47	0,00	0,00	0,00	112.543,73			
MAIO	2013	48	0,00	0,00	0,00	112.543,73			
JUNHO	2013	49	7.815,54	0,00	7.815,54	104.728,19			
JULHO	2013	50	0,00	0,00	0,00	104.728,19			
AGOSTO	2013	51	0,00	0,00	0,00	104.728,19			
SETEMBRO	2013	52	7.815,54	0,00	7.815,54	96.912,66			
OUTUBRO	2013	53	0,00	0,00	0,00	96.912,66			
NOVEMBRO	2013	54	0,00	0,00	0,00	96.912,66			
DEZEMBRO	2013	55	7.815,54	0,00	7.815,54	89.097,12			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			27.354,38	0,00	27.354,38				
JANEIRO	2014	56	0,00	0,00	0,00	89.097,12			
FEVEREIRO	2014	57	0,00	0,00	0,00	89.097,12			
MARÇO	2014	58	7.815,54	0,00	7.815,54	81.281,58			
ABRIL	2014	59	0,00	0,00	0,00	81.281,58			
MAIO	2014	60	0,00	0,00	0,00	81.281,58			
JUNHO	2014	61	7.815,54	0,00	7.815,54	73.466,05			
JULHO	2014	62	0,00	0,00	0,00	73.466,05			
AGOSTO	2014	63	0,00	0,00	0,00	73.466,05			
SETEMBRO	2014	64	7.815,54	0,00	7.815,54	65.650,51			
OUTUBRO	2014	65	0,00	0,00	0,00	65.650,51			
NOVEMBRO	2014	66	0,00	0,00	0,00	65.650,51			
DEZEMBRO	2014	67	7.815,54	0,00	7.815,54	57.834,97			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			31.262,15	0,00	31.262,15				
JANEIRO	2015	68	0,00	0,00	0,00	57.834,97			
FEVEREIRO	2015	69	0,00	0,00	0,00	57.834,97			
MARÇO	2015	70	7.815,54	0,00	7.815,54	50.019,44			
ABRIL	2015	71	0,00	0,00	0,00	50.019,44			
MAIO	2015	72	0,00	0,00	0,00	50.019,44			
JUNHO	2015	73	7.815,54	0,00	7.815,54	42.203,90			
JULHO	2015	74	0,00	0,00	0,00	42.203,90			
AGOSTO	2015	75	0,00	0,00	0,00	42.203,90			
SETEMBRO	2015	76	7.815,54	0,00	7.815,54	34.388,36			
OUTUBRO	2015	77	0,00	0,00	0,00	34.388,36			
NOVEMBRO	2015	78	0,00	0,00	0,00	34.388,36			
DEZEMBRO	2015	79	7.815,54	0,00	7.815,54	26.572,83			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			31.262,15	0,00	31.262,15				
JANEIRO	2016	80	0,00	0,00	0,00	26.572,83			
FEVEREIRO	2016	81	0,00	0,00	0,00	26.572,83			
MARÇO	2016	82	7.815,54	0,00	7.815,54	18.757,29			
ABRIL	2016	83	0,00	0,00	0,00	18.757,29			
MAIO	2016	84	0,00	0,00	0,00	18.757,29			
JUNHO	2016	85	9.378,64	0,00	9.378,64	9.378,64			
JULHO	2016	86	0,00	0,00	0,00	9.378,64			
AGOSTO	2016	87	0,00	0,00	0,00	9.378,64			
SETEMBRO	2016	88	9.378,64	0,00	9.378,64	0,00			
							Totais Anuais		
			PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO				
			26.572,83	0,00	26.572,83				

## PLANO DE AMORTIZAÇÃO PREVISIONAL PARA A DÍVIDA COM OS FORNECEDORES DE IMOBILIZADO

DATA	ANO	MÊS	PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA	ANOS	PRESTAÇÃO
		0						<b>98.215,09</b>
JUNHO	2009	1	1.898,77	491,08	1.407,70	96.807,39		
JULHO	2009	2	1.898,77	484,04	1.414,74	95.392,66		
AGOSTO	2009	3	1.898,77	476,96	1.421,81	93.970,85		
SETEMBRO	2009	4	1.898,77	469,85	1.428,92	92.541,93		
OUTUBRO	2009	5	1.898,77	462,71	1.436,06	91.105,87		
NOVEMBRO	2009	6	1.898,77	455,53	1.443,24	89.662,62		
DEZEMBRO	2009	7	1.898,77	448,31	1.450,46	88.212,16		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>13.291,41</b>	<b>3.288,48</b>	<b>10.002,93</b>			
JANEIRO	2010	8	1.898,77	441,06	1.457,71	86.754,45		
FEVEREIRO	2010	9	1.898,77	433,77	1.465,00	85.289,45		
MARÇO	2010	10	1.898,77	426,45	1.472,33	83.817,12		
ABRIL	2010	11	1.898,77	419,09	1.479,69	82.337,44		
MAIO	2010	12	1.898,77	411,69	1.487,09	80.850,35		
JUNHO	2010	13	1.898,77	404,25	1.494,52	79.355,83		
JULHO	2010	14	1.898,77	396,78	1.501,99	77.853,84		
AGOSTO	2010	15	1.898,77	389,27	1.509,50	76.344,33		
SETEMBRO	2010	16	1.898,77	381,72	1.517,05	74.827,28		
OUTUBRO	2010	17	1.898,77	374,14	1.524,64	73.302,64		
NOVEMBRO	2010	18	1.898,77	366,51	1.532,26	71.770,39		
DEZEMBRO	2010	19	1.898,77	358,85	1.539,92	70.230,46		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>22.785,27</b>	<b>4.803,58</b>	<b>17.981,70</b>			
JANEIRO	2011	20	1.898,77	351,15	1.547,62	68.682,84		
FEVEREIRO	2011	21	1.898,77	343,41	1.555,36	67.127,49		
MARÇO	2011	22	1.898,77	335,64	1.563,14	65.564,35		
ABRIL	2011	23	1.898,77	327,82	1.570,95	63.993,40		
MAIO	2011	24	1.898,77	319,97	1.578,81	62.414,59		
JUNHO	2011	25	1.898,77	312,07	1.586,70	60.827,89		
JULHO	2011	26	1.898,77	304,14	1.594,63	59.233,26		
AGOSTO	2011	27	1.898,77	296,17	1.602,61	57.630,65		
SETEMBRO	2011	28	1.898,77	288,15	1.610,62	56.020,03		
OUTUBRO	2011	29	1.898,77	280,10	1.618,67	54.401,36		
NOVEMBRO	2011	30	1.898,77	272,01	1.626,77	52.774,59		
DEZEMBRO	2011	31	1.898,77	263,87	1.634,90	51.139,69		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>22.785,27</b>	<b>3.694,50</b>	<b>19.090,77</b>			
JANEIRO	2012	32	1.898,77	255,70	1.643,07	49.496,62		
FEVEREIRO	2012	33	1.898,77	247,48	1.651,29	47.845,33		
MARÇO	2012	34	1.898,77	239,23	1.659,55	46.185,78		
ABRIL	2012	35	1.898,77	230,93	1.667,84	44.517,94		
MAIO	2012	36	1.898,77	222,59	1.676,18	42.841,76		
JUNHO	2012	37	1.898,77	214,21	1.684,56	41.157,19		
JULHO	2012	38	1.898,77	205,79	1.692,99	39.464,21		
AGOSTO	2012	39	1.898,77	197,32	1.701,45	37.762,75		
SETEMBRO	2012	40	1.898,77	188,81	1.709,96	36.052,80		
OUTUBRO	2012	41	1.898,77	180,26	1.718,51	34.334,29		
NOVEMBRO	2012	42	1.898,77	171,67	1.727,10	32.607,19		
DEZEMBRO	2012	43	1.898,77	163,04	1.735,74	30.871,45		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>22.785,27</b>	<b>2.517,03</b>	<b>20.268,25</b>			
JANEIRO	2013	44	1.898,77	154,36	1.744,42	29.127,03		
FEVEREIRO	2013	45	1.898,77	145,64	1.753,14	27.373,90		
MARÇO	2013	46	1.898,77	136,87	1.761,90	25.611,99		
ABRIL	2013	47	1.898,77	128,06	1.770,71	23.841,28		
MAIO	2013	48	1.898,77	119,21	1.779,57	22.061,71		
JUNHO	2013	49	1.898,77	110,31	1.788,46	20.273,25		
JULHO	2013	50	1.898,77	101,37	1.797,41	18.475,84		
AGOSTO	2013	51	1.898,77	92,38	1.806,39	16.669,45		
SETEMBRO	2013	52	1.898,77	83,35	1.815,43	14.854,02		
OUTUBRO	2013	53	1.898,77	74,27	1.824,50	13.029,52		
NOVEMBRO	2013	54	1.898,77	65,15	1.833,63	11.195,89		
DEZEMBRO	2013	55	1.898,77	55,98	1.842,79	9.353,10		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>22.785,27</b>	<b>1.266,93</b>	<b>21.518,35</b>			
JANEIRO	2014	56	1.898,77	46,77	1.852,01	7.501,09		
FEVEREIRO	2014	57	1.898,77	37,51	1.861,27	5.639,83		
MARÇO	2014	58	1.898,77	28,20	1.870,57	3.769,25		
ABRIL	2014	59	1.898,77	18,85	1.879,93	1.889,33		
MAIO	2014	60	1.898,77	9,45	1.889,33	0,00		
<b>Totais Anuais</b>								
			<b>9.493,86</b>	<b>140,76</b>	<b>9.353,10</b>			

## PLANO DE AMORTIZAÇÃO PREVISIONAL PARA A DÍVIDA COM O PESSOAL

DATA	ANO	MÊS	PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA	ANOS	PRESTAÇÃO	
		0						<b>13.249,49</b>	
JUNHO	2009	1	403,08	66,25	336,83	12.912,66			
JULHO	2009	2	403,08	64,56	338,51	12.574,15			
AGOSTO	2009	3	403,08	62,87	340,20	12.233,95			
SETEMBRO	2009	4	403,08	61,17	341,91	11.892,04			
OUTUBRO	2009	5	403,08	59,46	343,61	11.548,43			
NOVEMBRO	2009	6	403,08	57,74	345,33	11.203,09			
DEZEMBRO	2009	7	403,08	56,02	347,06	10.856,03			
							Totais Anuais		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							2.821,53	428,07	2.393,46
JANEIRO	2010	8	403,08	54,28	348,79	10.507,24			
FEVEREIRO	2010	9	403,08	52,54	350,54	10.156,70			
MARÇO	2010	10	403,08	50,78	352,29	9.804,41			
ABRIL	2010	11	403,08	49,02	354,05	9.450,35			
MAIO	2010	12	403,08	47,25	355,82	9.094,53			
JUNHO	2010	13	403,08	45,47	357,60	8.736,93			
JULHO	2010	14	403,08	43,68	359,39	8.377,54			
AGOSTO	2010	15	403,08	41,89	361,19	8.016,35			
SETEMBRO	2010	16	403,08	40,08	362,99	7.653,36			
OUTUBRO	2010	17	403,08	38,27	364,81	7.288,55			
NOVEMBRO	2010	18	403,08	36,44	366,63	6.921,92			
DEZEMBRO	2010	19	403,08	34,61	368,47	6.553,45			
							Totais Anuais		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							4.836,90	534,32	4.302,58
JANEIRO	2011	20	403,08	32,77	370,31	6.183,14			
FEVEREIRO	2011	21	403,08	30,92	372,16	5.810,98			
MARÇO	2011	22	403,08	29,05	374,02	5.436,96			
ABRIL	2011	23	403,08	27,18	375,89	5.061,07			
MAIO	2011	24	403,08	25,31	377,77	4.683,30			
JUNHO	2011	25	403,08	23,42	379,66	4.303,64			
JULHO	2011	26	403,08	21,52	381,56	3.922,09			
AGOSTO	2011	27	403,08	19,61	383,46	3.538,62			
SETEMBRO	2011	28	403,08	17,69	385,38	3.153,24			
OUTUBRO	2011	29	403,08	15,77	387,31	2.765,93			
NOVEMBRO	2011	30	403,08	13,83	389,25	2.376,69			
DEZEMBRO	2011	31	403,08	11,88	391,19	1.985,49			
							Totais Anuais		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							4.836,90	268,95	4.567,96
JANEIRO	2012	32	403,08	9,93	393,15	1.592,35			
FEVEREIRO	2012	33	403,08	7,96	395,11	1.197,23			
MARÇO	2012	34	403,08	5,99	397,09	800,14			
ABRIL	2012	35	403,08	4,00	399,07	401,07			
MAIO	2012	36	403,08	2,01	401,07	0,00			
							Totais Anuais		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							2.015,38	29,88	1.985,49

## PLANO DE AMORTIZAÇÃO PREVISIONAL PARA A DÍVIDA COM O ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS COMUNS

							TAXA DE JURO / ANO	<b>6,0000%</b>	
							TAXA DE JURO / MÊS	<b>0,5000%</b>	
DATA	ANO	MÊS	PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA	ANOS	<b>5,0</b>	
							PRESTAÇÃO	<b>60</b>	
		0				<b>50.665,81</b>			
JUNHO	2009	1	979,51	253,33	726,18	49.939,63			
JULHO	2009	2	979,51	249,70	729,81	49.209,81			
AGOSTO	2009	3	979,51	246,05	733,46	48.476,35			
SETEMBRO	2009	4	979,51	242,38	737,13	47.739,22			
OUTUBRO	2009	5	979,51	238,70	740,82	46.998,40			
NOVEMBRO	2009	6	979,51	234,99	744,52	46.253,88			
DEZEMBRO	2009	7	979,51	231,27	748,24	45.505,64			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							6.856,58	1.696,42	5.160,17
JANEIRO	2010	8	979,51	227,53	751,98	44.753,66			
FEVEREIRO	2010	9	979,51	223,77	755,74	43.997,91			
MARÇO	2010	10	979,51	219,99	759,52	43.238,39			
ABRIL	2010	11	979,51	216,19	763,32	42.475,07			
MAIO	2010	12	979,51	212,38	767,14	41.707,93			
JUNHO	2010	13	979,51	208,54	770,97	40.936,96			
JULHO	2010	14	979,51	204,68	774,83	40.162,13			
AGOSTO	2010	15	979,51	200,81	778,70	39.383,43			
SETEMBRO	2010	16	979,51	196,92	782,59	38.600,84			
OUTUBRO	2010	17	979,51	193,00	786,51	37.814,33			
NOVEMBRO	2010	18	979,51	189,07	790,44	37.023,89			
DEZEMBRO	2010	19	979,51	185,12	794,39	36.229,50			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							11.754,14	2.478,00	9.276,14
JANEIRO	2011	20	979,51	181,15	798,36	35.431,13			
FEVEREIRO	2011	21	979,51	177,16	802,36	34.628,78			
MARÇO	2011	22	979,51	173,14	806,37	33.822,41			
ABRIL	2011	23	979,51	169,11	810,40	33.012,01			
MAIO	2011	24	979,51	165,06	814,45	32.197,56			
JUNHO	2011	25	979,51	160,99	818,52	31.379,03			
JULHO	2011	26	979,51	156,90	822,62	30.556,42			
AGOSTO	2011	27	979,51	152,78	826,73	29.729,69			
SETEMBRO	2011	28	979,51	148,65	830,86	28.898,82			
OUTUBRO	2011	29	979,51	144,49	835,02	28.063,80			
NOVEMBRO	2011	30	979,51	140,32	839,19	27.224,61			
DEZEMBRO	2011	31	979,51	136,12	843,39	26.381,22			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							11.754,14	1.905,87	9.848,28
JANEIRO	2012	32	979,51	131,91	847,61	25.533,62			
FEVEREIRO	2012	33	979,51	127,67	851,84	24.681,77			
MARÇO	2012	34	979,51	123,41	856,10	23.825,67			
ABRIL	2012	35	979,51	119,13	860,38	22.965,28			
MAIO	2012	36	979,51	114,83	864,69	22.100,60			
JUNHO	2012	37	979,51	110,50	869,01	21.231,59			
JULHO	2012	38	979,51	106,16	873,35	20.358,24			
AGOSTO	2012	39	979,51	101,79	877,72	19.480,52			
SETEMBRO	2012	40	979,51	97,40	882,11	18.598,41			
OUTUBRO	2012	41	979,51	92,99	886,52	17.711,89			
NOVEMBRO	2012	42	979,51	88,56	890,95	16.820,93			
DEZEMBRO	2012	43	979,51	84,10	895,41	15.925,53			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							11.754,14	1.298,45	10.455,70
JANEIRO	2013	44	979,51	79,63	899,88	15.025,64			
FEVEREIRO	2013	45	979,51	75,13	904,38	14.121,26			
MARÇO	2013	46	979,51	70,61	908,91	13.212,35			
ABRIL	2013	47	979,51	66,06	913,45	12.298,90			
MAIO	2013	48	979,51	61,49	918,02	11.380,88			
JUNHO	2013	49	979,51	56,90	922,61	10.458,28			
JULHO	2013	50	979,51	52,29	927,22	9.531,06			
AGOSTO	2013	51	979,51	47,66	931,86	8.599,20			
SETEMBRO	2013	52	979,51	43,00	936,52	7.662,68			
OUTUBRO	2013	53	979,51	38,31	941,20	6.721,48			
NOVEMBRO	2013	54	979,51	33,61	945,90	5.775,58			
DEZEMBRO	2013	55	979,51	28,88	950,63	4.824,95			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							11.754,14	653,56	11.100,58
JANEIRO	2014	56	979,51	24,12	955,39	3.869,56			
FEVEREIRO	2014	57	979,51	19,35	960,16	2.909,39			
MARÇO	2014	58	979,51	14,55	964,97	1.944,43			
ABRIL	2014	59	979,51	9,72	969,79	974,64			
MAIO	2014	60	979,51	4,87	974,64	0,00			
							<b>Totais Anuais</b>		
							PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO
							4.897,56	72,61	4.824,95

**PLANO DE AMORTIZAÇÃO PREVISIONAL PARA A DÍVIDA COM O ESTADO E  
OUTROS ENTES PÚBLICOS - CRÉDITOS PRIVILEGIADOS**

DATA	ANO	MÊS	PRESTAÇÃO	JUROS	AMORTIZAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA	TAXA DE JURO / ANO
							6,0000%
							TAXA DE JURO / MÊS
							0,5000%
							ANOS
							3,0
							PRESTAÇÃO
							36
			0			<b>75.449,74</b>	
JUNHO	2009	1	2.295,33	377,25	1.918,08	73.531,66	
JULHO	2009	2	2.295,33	367,66	1.927,67	71.603,99	
AGOSTO	2009	3	2.295,33	358,02	1.937,31	69.666,69	
SETEMBRO	2009	4	2.295,33	348,33	1.946,99	67.719,69	
OUTUBRO	2009	5	2.295,33	338,60	1.956,73	65.762,96	
NOVEMBRO	2009	6	2.295,33	328,81	1.966,51	63.796,45	
DEZEMBRO	2009	7	2.295,33	318,98	1.976,35	61.820,11	
							<b>Totais Anuais</b>
							PRESTAÇÃO
							JUROS
							AMORTIZAÇÃO
							16.067,29
							2.437,66
							13.629,63
JANEIRO	2010	8	2.295,33	309,10	1.986,23	59.833,88	
FEVEREIRO	2010	9	2.295,33	299,17	1.996,16	57.837,72	
MARÇO	2010	10	2.295,33	289,19	2.006,14	55.831,58	
ABRIL	2010	11	2.295,33	279,16	2.016,17	53.815,41	
MAIO	2010	12	2.295,33	269,08	2.026,25	51.789,16	
JUNHO	2010	13	2.295,33	258,95	2.036,38	49.752,78	
JULHO	2010	14	2.295,33	248,76	2.046,56	47.706,22	
AGOSTO	2010	15	2.295,33	238,53	2.056,80	45.649,42	
SETEMBRO	2010	16	2.295,33	228,25	2.067,08	43.582,34	
OUTUBRO	2010	17	2.295,33	217,91	2.077,42	41.504,93	
NOVEMBRO	2010	18	2.295,33	207,52	2.087,80	39.417,12	
DEZEMBRO	2010	19	2.295,33	197,09	2.098,24	37.318,88	
							<b>Totais Anuais</b>
							PRESTAÇÃO
							JUROS
							AMORTIZAÇÃO
							27.543,93
							3.042,70
							24.501,22
JANEIRO	2011	20	2.295,33	186,59	2.108,73	35.210,15	
FEVEREIRO	2011	21	2.295,33	176,05	2.119,28	33.090,87	
MARÇO	2011	22	2.295,33	165,45	2.129,87	30.961,00	
ABRIL	2011	23	2.295,33	154,80	2.140,52	28.820,48	
MAIO	2011	24	2.295,33	144,10	2.151,22	26.669,25	
JUNHO	2011	25	2.295,33	133,35	2.161,98	24.507,27	
JULHO	2011	26	2.295,33	122,54	2.172,79	22.334,48	
AGOSTO	2011	27	2.295,33	111,67	2.183,65	20.150,82	
SETEMBRO	2011	28	2.295,33	100,75	2.194,57	17.956,25	
OUTUBRO	2011	29	2.295,33	89,78	2.205,55	15.750,71	
NOVEMBRO	2011	30	2.295,33	78,75	2.216,57	13.534,13	
DEZEMBRO	2011	31	2.295,33	67,67	2.227,66	11.306,48	
							<b>Totais Anuais</b>
							PRESTAÇÃO
							JUROS
							AMORTIZAÇÃO
							27.543,93
							1.531,52
							26.012,41
JANEIRO	2012	32	2.295,33	56,53	2.238,79	9.067,68	
FEVEREIRO	2012	33	2.295,33	45,34	2.249,99	6.817,69	
MARÇO	2012	34	2.295,33	34,09	2.261,24	4.556,45	
ABRIL	2012	35	2.295,33	22,78	2.272,55	2.283,91	
MAIO	2012	36	2.295,33	11,42	2.283,91	0,00	
							<b>Totais Anuais</b>
							PRESTAÇÃO
							JUROS
							AMORTIZAÇÃO
							11.476,64
							170,16
							11.306,48

## Tesouraria e Fundo de Maneio

- Fundo de Maneio

- Origem e Aplicação de Fundos

(Valores Monetários em Euros)

### Mapa de Fundo de Maneio

CONTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Clientes (associados a Vendas...)	98.681	118.006	123.980	127.080	130.257	133.513	136.851	140.272	143.779	147.374
Clientes (associados a P. de Serviços)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes C/C e outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes L/R	98.681	118.006	123.980	127.080	130.257	133.513	136.851	140.272	143.779	147.374
Provisões para cobranças duvidosas	714.770	715.000	715.641	716.966	717.910	718.454	719.289	719.717	720.317	720.804
Clientes sem Provisões	98.681	118.006	123.980	127.080	130.257	133.513	136.851	140.272	143.779	147.374
<b>Clientes após Provisões</b>	-616.088	-596.994	-591.661	-589.886	-587.654	-584.940	-582.438	-579.445	-576.538	-573.431
<b>Adiantamentos a Fornecedores</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Existências de Mat-Primas e Subsid.	189.803	214.003	224.837	230.458	236.219	242.125	248.178	254.382	260.742	267.260
Existências Produtos acabados e int.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Existências de Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Existências, PT Curso e ajustamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisões para depreciação de Existências	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Existências</b>	189.803	214.003	224.837	230.458	236.219	242.125	248.178	254.382	260.742	267.260
<b>Dívidas do SPE (pag. por conta...)</b>	0	0	7.236	11.200	12.131	12.025	18.281	19.486	18.830	15.536
<b>Outras Dívidas de Expl. de Terc.</b>	862.524	835.791	828.325	825.841	822.715	818.917	815.413	811.223	807.153	802.803
<b>Total Necessidades</b>	436.238	452.800	468.737	477.612	483.411	488.126	499.434	505.646	510.187	512.169
Fornecedores de M-Primas e Subs.	24.960	38.377	60.479	72.323	95.311	97.694	100.136	102.640	105.206	107.836
Fornecedores de Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores Subcontratos	382	587	616	632	647	664	680	697	715	733
Outros Fornecedores	11.116	16.870	26.522	31.716	41.797	42.842	43.913	45.011	46.136	47.289
Fornecedores C/C e outros	36.458	55.833	87.617	104.670	137.756	141.200	144.730	148.348	152.057	155.858
Fornecedores L/R	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fornecedores</b>	36.458	55.833	87.617	104.670	137.756	141.200	144.730	148.348	152.057	155.858
<b>Adiantamentos de Clientes</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dívidas ao Estado e entes Púb.</b>	10.354	25.421	31.853	33.683	33.194	41.988	45.005	43.659	38.492	38.839
<b>Outras Div. de expl. a Terceiros</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Recursos</b>	46.812	81.255	119.470	138.353	170.949	183.188	189.735	192.007	190.549	194.697
Necessidades em Fundo de Maneio	389.426	371.545	349.267	339.259	312.462	304.938	309.699	313.639	319.638	317.471
Nec. Fundo Maneio antes do plano	424.261	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Investimento anual em F. Maneio</b>	-34.835	-17.881	-22.278	-10.008	-26.797	-7.524	4.761	3.940	5.999	-2.166
Fundo de Maneio no ano terminal	317.471	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FM pós plano-FM Pré-Plano	-106.790	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Anexo à Demonstração de Fluxos de Caixa

<b>Recebimentos de Clientes</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Vendas de Mercadorias e Produtos	800.414	1.230.636	1.292.937	1.325.261	1.358.392	1.392.352	1.427.161	1.462.840	1.499.411	1.536.896
Prestação de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição de Adiantamentos de Clientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição de Clientes (-)	4.619	19.325	5.974	3.100	3.177	3.256	3.338	3.421	3.507	3.594
<b>Total</b>	<b>795.795</b>	<b>1.211.311</b>	<b>1.286.963</b>	<b>1.322.161</b>	<b>1.355.215</b>	<b>1.389.096</b>	<b>1.423.823</b>	<b>1.459.419</b>	<b>1.495.904</b>	<b>1.533.302</b>
<b>Pagamentos a Fornecedores</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo Matérias Primas e Subs. consumidas	455.527	700.373	735.829	754.225	773.081	792.408	812.218	832.523	853.336	874.670
Fornecimentos e Serviços Externos	209.832	318.586	333.931	342.279	350.836	359.607	368.597	377.812	387.257	396.939
Varição Existências	33.032	24.200	10.834	5.621	5.761	5.905	6.053	6.204	6.360	6.519
Varição Adiant. a Fornecedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição Fornecedores (-)	36.458	19.375	31.784	17.053	33.085	3.444	3.530	3.618	3.709	3.801
<b>Total</b>	<b>661.934</b>	<b>1.023.783</b>	<b>1.048.810</b>	<b>1.085.072</b>	<b>1.096.593</b>	<b>1.154.476</b>	<b>1.183.338</b>	<b>1.212.922</b>	<b>1.243.245</b>	<b>1.274.326</b>
<b>Outros Receb. e Pag. Operacionais</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Outros recebimentos operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição dívida ao/do Estado (extra IRC)	10.354	5.419	1.146	589	-348	453	1.411	-472	-775	1.289
Varição de Outras Dív Exp de Terc (-)	-25.239	-26.733	-7.466	-2.484	-3.126	-3.798	-3.503	-4.190	-4.070	-4.350
Pagto de Outros impostos e selo	1.294	1.972	2.115	2.189	2.145	2.202	2.378	2.319	2.222	2.383
Outros Pagamentos operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição de Outras Dív. Exp. a Terc.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustam. função de Acr. e Dif. históricos	-16.069	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo</b>	<b>18.229</b>	<b>30.180</b>	<b>6.497</b>	<b>884</b>	<b>633</b>	<b>2.049</b>	<b>2.537</b>	<b>1.400</b>	<b>1.072</b>	<b>3.256</b>

## Origem e Aplicação de Fundos

<b>ORIGENS</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
1. CAPITAIS PRÓPRIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestações Suplementares e outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. MEIOS LIBERTOS LÍQUIDOS*	19.024	73.540	77.242	82.198	87.444	83.804	85.131	86.918	92.012	93.317
3. SUBSÍDIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fundo Perdido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reembolsável	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. CAPITAIS ALHEIOS (Médio/Lg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empréstimos bancários (+ Obrigac.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sócios/Accionistas/Suprimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Locação Financeira	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. OUTROS										
<b>Total</b>	19.024	73.540	77.242	82.198	87.444	83.804	85.131	86.918	92.012	93.317
<b>APLICAÇÕES</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
6. DISTRIBUIÇÃO RESULTADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. DIMINUIÇÃO DE DÍVIDAS A TERCEIROS	25.873	56.502	75.593	62.606	63.114	62.268	42.642	26.573	0	0
Subsídio Reembolsável	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empréstimos Bancários (e Obrig.)	0	12.170	21.878	23.227	24.659	26.180	11.380	0	0	0
Socios/Accionistas/Suprimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores/Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Locação Financeira	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	25.873	44.332	53.715	39.379	38.455	36.087	31.262	26.573	0	0
8. INVESTIMENTO EM CAPITAL FIXO	10.000	20.000	10.000	5.000	30.000	30.000	40.000	55.000	70.000	90.000
9. VARIAÇÃO FUNDOS CIRCULANTES	-16.849	-2.963	-8.351	14.592	-5.670	-8.463	2.489	5.345	22.012	3.317
10. OUTROS										
<b>Total</b>	19.024	73.540	77.242	82.198	87.444	83.804	85.131	86.918	92.012	93.317

\*Definição de MLL = Resultado Líquido + Amortizações + Provisões; equivalente a CAF (Capacidade de Autofinanciamento); acepção diferente da definição de MLL noutros quadros.

## Indicadores do Plano de Insolvência

- Indicadores Económico-financeiros
  - Outros Indicadores
  - Síntese comparada a normas
  - Empresa Sem Plano *versus* Empresa Com Plano
- (Valores Monetários em Euros)

## Indicadores Economico-financeiros

Ponto Crítico	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Custos fixos	84.108	89.752	94.077	97.742	105.412	81.904	81.194	87.980	107.460	114.173
Custos variáveis	728.948	1.093.157	1.144.557	1.168.702	1.194.678	1.221.812	1.251.491	1.283.564	1.316.624	1.350.820
Ponto Crítico	942.002	803.410	819.755	827.383	874.638	668.694	659.629	717.894	881.497	943.017
Margem de cobertura (Proveitos - P. Crítico)	-141.588	427.226	473.182	497.878	483.754	723.658	767.532	744.946	617.914	593.879
Margem de cobertura (em %)	-18%	35%	37%	38%	36%	52%	54%	51%	41%	39%
Rentabilidade do Investimento	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Resultado de exploração/Investimento	-1,1%	25,9%	28,0%	27,9%	26,3%	37,1%	38,8%	37,5%	31,2%	29,9%
Cap. Autofinanciamento/Investimento	7,5%	29,0%	30,5%	32,5%	34,5%	33,1%	33,6%	34,3%	36,3%	36,9%
Rentabilidade Genérica	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Rent. financeira (Res. Líq/Cap. Próprio)	-9,2%	21,7%	18,3%	16,6%	14,1%	17,7%	15,8%	13,3%	9,9%	8,6%
Rentabilidade actividade (CAF/Proveitos Oper.)	2,4%	6,0%	6,0%	6,2%	6,4%	6,0%	6,0%	5,9%	6,1%	6,1%
Rent. da Produção (Resultado Líq/Proveitos Op)	-1,6%	3,1%	3,0%	3,2%	3,1%	4,6%	4,8%	4,5%	3,6%	3,4%
Eficiência Económ. (Res. expl./Vendas+PS)	-0,3%	5,3%	5,5%	5,3%	4,9%	6,7%	6,9%	6,5%	5,3%	4,9%
Rent. Vendas (Res Líq/Vendas+P. Serviços)	-1,6%	3,1%	3,0%	3,2%	3,1%	4,6%	4,8%	4,5%	3,6%	3,4%
Resultado Líquido/Activo Líq.	-1,9%	5,6%	5,9%	6,6%	6,6%	10,0%	10,1%	9,2%	7,1%	6,3%
MBC (Margem Bt Com = Vendas+PS-Custo Merc)	344.886,83	530.263,51	557.108,10	571.035,80	585.311,69	599.944,48	614.943,10	630.316,67	646.074,59	662.226,46
MBC/Nº trabalhadores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vendas e P. Serviços/Nº trabalhadores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Pessoal/Vendas+P. Serviços	1,9%	0,7%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VAB/Nº trabalhadores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VAB/Custos c/ Pessoal	128,8%	194,9%	198,5%	196,6%	194,6%	192,7%	190,8%	187,7%	184,7%	181,7%
VAB (Pessoal+AmortP+EFin+Imp+RLiq)	135.054,75	211.677,93	223.177,29	228.756,73	234.475,64	240.337,53	246.345,97	252.504,62	258.817,24	265.287,67

<b>Endividamento e Risco</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Endividamento (Passivo/Activo Líq.)	79,7%	74,3%	67,8%	60,2%	53,0%	43,4%	36,0%	30,6%	28,4%	27,0%
Endividamento m/l pz (Passivo m/Activo Líq)	70,5%	59,0%	46,2%	34,9%	22,1%	10,8%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%
Autonomia financeira (Cap. Próprio/Activo Líq)	20,3%	25,7%	32,2%	39,8%	47,0%	56,6%	64,0%	69,4%	71,6%	73,0%
Solvabilidade (Capital Próprio/Passivo ct pz)	293,4%	215,9%	179,8%	186,1%	175,3%	198,7%	227,9%	259,7%	290,4%	310,9%
Capacidade de Endivid. (Cap. Próprio/Passivo)	25,5%	34,6%	47,5%	66,2%	88,8%	130,5%	177,7%	226,9%	252,6%	270,4%
Cobertura Imob. (Cap. Permanentes/Imob. Líq.)	269,7%	271,9%	282,0%	317,1%	319,2%	290,7%	265,0%	239,8%	229,4%	208,4%
Fundo de Maneio (Cap. Permanente-Imob Líq)	386.906	365.731	337.648	330.647	302.515	284.155	285.808	290.725	312.137	314.967
Capitais Permanentes (Cap. Próprio+Dív. ml)	614.867	578.462	523.148	482.916	440.553	433.193	459.047	498.663	553.276	605.405
<b>Liquidez e Tesouraria</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Liquidez Geral (Circulante/Dívidas curto Prazo)	959,0%	578,9%	403,2%	357,2%	292,1%	269,6%	264,9%	265,9%	278,8%	276,8%
Liquidez Reduzida (Circulante-stocks/Dív. ct pz)	553,5%	315,5%	215,0%	190,6%	153,9%	137,4%	134,1%	133,4%	141,9%	139,5%
Tesouraria Líquida/Proveitos Operacionais	1,6%	1,4%	1,0%	1,3%	1,2%	0,4%	0,2%	0,3%	1,4%	1,7%
NFM-FM/Proveitos Operacionais	0,3%	0,5%	0,9%	0,6%	0,7%	1,5%	1,7%	1,6%	0,5%	0,2%
Tesouraria Líquida/NFM	3,3%	4,7%	3,7%	4,9%	5,1%	1,9%	1,0%	1,6%	6,6%	8,4%
Enc. Financeiros/Proveitos Operacionais	1,2%	1,5%	1,3%	0,9%	0,6%	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%
Tesouraria Líq (Disponível-Emprést ct pz)	12.687	17.568	12.947	16.568	15.862	5.672	3.225	4.880	20.988	26.696
<b>Actividade e Funcionamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Rotação do activo (Vendas+P. Serv/Activo Líq)	118,2%	180,2%	193,8%	205,0%	213,1%	216,6%	211,2%	203,6%	194,1%	185,3%
<b>VAL, TIR, Pay-back</b>	<b>Ano term.</b>	<b>3 anos</b>	<b>4 anos</b>	<b>5 anos</b>	<b>6 anos</b>	<b>7 anos</b>	<b>8 anos</b>	<b>9 anos</b>	<b>10 anos</b>	
VAL sem Valor Residual	565.280	193.076	268.408	337.713	385.766	415.890	435.773	446.611	565.280	
<b>VAL com Valor Residual</b>	<b>680.413</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	

## **5.7. Notas Explicativas dos Quadros Anteriores**

### **Vendas e Prestações de Serviços**

**A gerência** perspectiva um crescimento das vendas de mercadorias conforme o **mapa anexo**.

As taxas aqui aplicadas são: taxa de inflação de 2,5 % para todo o período.

### **Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVMC)**

Prevê-se que o CMVMC se mantenha na ordem dos 56,91 % para as matérias-primas, foi estimada tendo em consideração a estrutura dos valores históricos das empresas, optando-se por manter a mesma percentagem de 2008 .

### **Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)**

O valor de FSE, em 2009 e anos seguintes foi estimada tendo em consideração a estrutura dos valores históricos das empresas, optando-se por manter a mesma percentagem de 2008 .

Assim, para os anos do Plano de Recuperação estas rubricas evoluem segundo a respectiva **tabela anexa**.

### **Custos com o Pessoal**

Os Custos com o Pessoal foram calculados em função das folhas de Salários de Janeiro de 2009, registando actualizações à taxa de inflação prevista para cada ano, 2.5 %, acrescida de um crescimento real de 1 %/2% ao ano.

**Juntam-se Mapas com os respectivos cálculos.**

### **Encargos Financeiros**

Os Encargos Financeiros de Financiamento foram calculados em função do Plano de Amortização e Taxas de Juro constantes dos **quadros em anexo**.